



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖
ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
อำเภอเมืองชัยภูมิ จังหวัดชัยภูมิ

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ นั้น องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายได้ดำเนินการบริหารปัจจัย ควบคุมกิจกรรม/กระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์การบริหารส่วนตำบลจะเกิดความเสียหายและจัดการระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบล ในรูปของเอกสารแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เรียบร้อยแล้ว

เพื่อให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายเป็นไปตามมาตรฐานที่กระทรวงการคลังกำหนด ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ให้มีบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันและบูรณาการทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งบูรณาการเข้ากับการควบคุมภายในและนำไปสู่การสร้างสรรค์คุณค่าให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบล เป็นการแสวงหาโอกาสในการสร้างหรือยกระดับมาตรฐานในการดำเนินงานบริหารสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อส่งมอบให้แก่ประชาชนให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย จึงประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ทั้งนี้ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นต้นไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๖


(นายสำเริง ทวีภูมิ)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย

คำนำ

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ให้หน่วยงานของรัฐ (๖) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงโดยถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๔ และข้อ ๕ ประกาศ ณ วันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ เพื่อนำมาใช้ในการบริหารงานขององค์กร เป็นเครื่องมือการบริหารงานที่จะช่วยให้ผู้บริหารเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่ กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และคุ้มค่า โดยลดโอกาส ที่จะเกิดความเสี่ยงหรือความไม่แน่นอนที่ จะส่งผลกระทบต่อหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านต่างๆต่อองค์กร เป็นการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กร

องค์กรที่จัดทำระบบบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพจะช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ในด้านกลยุทธ์ (Strategic) คือ การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ ซึ่ง สอดคล้องและ สนับสนุนพันธกิจหลักขององค์กร ด้านการปฏิบัติงาน (Operations) คือ การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ องค์กรพิจารณาความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณา ประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพของการดำเนินงานด้วย ด้านการรายงาน (Reporting) คือการบริหารความเสี่ยง ที่มีประสิทธิภาพจะ ช่วยให้ผู้ใช้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีความเชื่อมั่นข้อมูลในรายงานประเภทต่าง ๆ ของ องค์กร โดยเฉพาะรายงาน ทางการเงิน (Financial Report) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance) ส่งเสริมให้หน่วยงาน ต่างๆ ภายในองค์กรปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัดมากขึ้น

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ได้จัดทำแผนการบริหาร ความเสี่ยงขึ้น ซึ่งเป็นกระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อหน่วยงาน เพื่อให้ หน่วยงานสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถ ให้หน่วยงานด้วย ซึ่งผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคู่มือดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานไม่มากก็น้อย หากมี ข้อผิดพลาดประการใดผู้จัดทำขออภัยไว้ และจะดำเนินการปรับปรุงแก้ไขในโอกาสต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง	๒
นโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร	๒
บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร	๓
ส่วนที่ ๒ สภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐาน	๔
ด้านกายภาพ	๔
ลักษณะภูมิประเทศ	๔
ลักษณะภูมิอากาศ	๔
ลักษณะของดิน	๔
ลักษณะของแหล่งน้ำ	๕
ด้านการเมืองการปกครอง	๕
ประชากร	๕
วิสัยทัศน์	๖
พันธกิจ	๖
ยุทธศาสตร์	๖
โครงสร้างส่วนราชการภายในองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย	๗
ส่วนที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง	๘
แนวทางการบริหารความเสี่ยง	๘
คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง	๘
การบริหารจัดการความเสี่ยง	๙
ส่วนที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๐
โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย	๒๑
โครงการ/กระบวนการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	๒๒
การกำหนดเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ ขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์	๒๗
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง (RM-๑)	๒๙
ตารางแผนบริหารความเสี่ยง (RM-๒)	๔๐
ภาคผนวก	
สำเนาคำสั่ง อบต.บ้านค่าย ที่ ๔๘๖/๒๕๖๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง	
ลงวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๕	



ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ ให้นำหน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ทั้งนี้กระทรวงการคลังได้ออกหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ อันจะช่วยให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประกอบด้วย ๘ หลักการ ดังนี้

- ๑) การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร
- ๒) ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง
- ๓) การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร
- ๔) การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๕) การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย
- ๖) การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ
- ๗) การใช้ข้อมูลสารสนเทศ
- ๘) การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย จึงได้นำแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร มาใช้เป็นกรอบและแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยประยุกต์และปรับให้เหมาะสมกับบริบทขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายมีประสิทธิภาพ รวมถึงยกระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร ให้สามารถเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายกำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ



๒. วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง

๒.๑ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายสามารถสกัดความเสี่ยง ปัจจัยเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง นำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ แนวทาง มาตรการ หรือกิจกรรมที่จะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของหน่วยงาน และเพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย และลดขนาดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อเป้าหมายของแต่ละกระบวนการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้

๒.๒ เพื่อนำกลยุทธ์/แนวทางที่ได้จากการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในไปใช้เป็นแนวทางในการวางแผน ออกแบบ สร้าง ปรับปรุงรูปแบบหรือกระบวนการของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรม/กระบวนการ

๒.๓ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายมีผลการดำเนินการบริการสาธารณะที่บรรลุเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ โดยสามารถส่งมอบบริการสาธารณะที่มีคุณภาพให้แก่ประชาชนในท้องถิ่นด้วยความเชื่อมั่น และเกิดความพึงพอใจสูงสุด

๓. นโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายได้มีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายเป็นหน่วยงานของรัฐที่มีความน่าเชื่อถือ เป็นที่ไว้วางใจ และเป็นที่ยึดเหนี่ยวของประชาชนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในท้องถิ่น โดยมีการดำเนินการบริการสาธารณะที่มีมาตรฐานเป็นไปตามเป้าหมาย สามารถส่งมอบบริการสาธารณะที่มีคุณภาพให้แก่ประชาชนให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด เป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงจะเป็นการบริหารปัจจัย ควบคุมกิจกรรม/กระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายจะเกิดความเสียหาย และจัดการระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย โดยนโยบายดังกล่าวนี้กำหนดให้ส่วนงานทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย รับทราบและยึดถือเป็นแนวปฏิบัติโดยทั่วกัน รวมทั้งนโยบายอาจได้รับการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงเพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบายฯ ยังมีความเหมาะสมและสามารถนำมาปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป ซึ่งประกอบด้วย ๗ ข้อ ต่อไปนี้

๑) ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ที่จะนำไปสู่การสรรสร้างคุณค่าให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย เป็นการแสวงหาโอกาสในการสร้างหรือยกระดับมาตรฐานในการดำเนินงานบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย เพื่อส่งมอบให้แก่ประชาชนให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด

๒) การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญของทุกกิจกรรม/กระบวนการในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย โดยให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกัน บูรณาการทั่วทั้งองค์กร และบูรณาการเข้ากับการควบคุมภายใน ตลอดจนบริหารจัดการความเสี่ยงบนพื้นฐานของข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงเชิงประจักษ์

๓) การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกส่วนงาน ในการระบุนิยามความเสี่ยงการประเมินผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นของความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ และดำเนินงานตามกิจกรรมควบคุมอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับปานกลางถึงต่ำ ซึ่งเป็น



ขอบเขตระดับความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายยอมรับได้ อันจะส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งยังเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย

๔) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายกำหนด โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่รายงานการบริหารความเสี่ยงที่มีการติดตามประเมินผล และทบทวนปรับปรุงประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำต่อเนื่องทุกปี อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๕) มุ่งเน้นให้มีการจัดสรรทรัพยากรและให้การสนับสนุนในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม รวมถึงการส่งเสริมปลูกสร้างจิตสำนึกด้านความเสี่ยง เพื่อให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรได้รับรู้และป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นทั้งหมด

๖) ให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศ มาใช้เพื่อการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล

๗) ให้มีการพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องในด้านการบริหารความเสี่ยง

๔. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

ผู้เกี่ยวข้อง	บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. ผู้บริหาร	<ul style="list-style-type: none">ส่งเสริมให้มีการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ได้รับการปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรกำกับการบริหารความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงที่สำคัญให้ความเห็นชอบในแผนการบริหารความเสี่ยงของ อบต.บ้านค่าย	
๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย	<ul style="list-style-type: none">วางแผนระบบการบริหารความเสี่ยง อบต.บ้านค่ายเสนอมาตรการจัดการความเสี่ยงรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อผู้บริหาร อบต.บ้านค่าย	
๓. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง (ทุกสำนัก/กอง)	<ul style="list-style-type: none">นำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติภายในหน่วยงานรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ เพื่อนำมาระบุ วิเคราะห์ และสังเคราะห์เป็นประเด็นความเสี่ยง รวมถึงการกำหนดเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง และการประเมินความเสี่ยง	
๔. กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ (เลขานุการคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง)	<ul style="list-style-type: none">ประสาน และจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง อบต.บ้านค่ายประสานให้ส่วนงานต่าง ๆ จัดทำผลและแผนบริหารความเสี่ยงรวบรวมข้อมูลต่าง ๆ เพื่อนำมาระบุ วิเคราะห์ และสังเคราะห์เป็นประเด็นความเสี่ยง รวมถึงการกำหนดเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง และการประเมินความเสี่ยงจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงจัดทำรายงานติดตามผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อบต.บ้านค่ายการพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องในด้านการบริหารความเสี่ยง	
๕. หน่วยตรวจสอบภายใน	<ul style="list-style-type: none">สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้คำแนะนำแผนการบริหารความเสี่ยง	



ส่วนที่ ๒ สภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐาน

๑. ด้านกายภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ตั้งอยู่ที่ - หมู่ที่ ๓ ตำบลบ้านค่าย อำเภอเมืองชัยภูมิ จังหวัดชัยภูมิ ได้รับการจัดตั้งเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยแยกออกมาจากตำบลบ้านค่ายและยกฐานะจากสภาตำบลบ้านค่าย อำเภอเมือง จังหวัดชัยภูมิ เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย เมื่อวันที่ ๒๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๐ ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง จัดตั้งองค์การบริหารส่วนตำบล มาตรา ๔๐ และมาตรา ๔๑ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๓๗ และได้ปรับขนาดจากขนาดเล็กเป็นขนาดกลาง เมื่อวันที่ ๒๔ กรกฎาคม ๒๕๕๑ ครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมด ๑๐ หมู่บ้าน ห่างจากอำเภอเมืองชัยภูมิ ประมาณ ๑๕ กิโลเมตร โดยมีพื้นที่ทั้งหมดจำนวน ๔๒.๙๐๕ ตารางกิโลเมตร

ทิศเหนือ	ติดกับตำบลหนองไผ่ อำเภอเมือง จังหวัดชัยภูมิ
ทิศใต้	ติดกับตำบลบ้านเหลื่อม อำเภอบ้านเหลื่อม จังหวัดนครราชสีมา
ทิศตะวันออก	ติดกับตำบลสีสุก อำเภอแก้งสนามนาง จังหวัดนครราชสีมา
ทิศตะวันตก	ติดกับตำบลบ้านค่าย อำเภอเมือง จังหวัดชัยภูมิ

๒. ลักษณะภูมิประเทศ

พื้นที่ส่วนใหญ่ของตำบลบ้านค่ายประกอบไปด้วยพื้นที่ราบลุ่มแม่น้ำชี โดยมีแม่น้ำชีเป็นแม่น้ำสายหลักขนานด้านทิศตะวันตกและทิศใต้ของตำบลบ้านค่าย ความยาวของลำน้ำประมาณ ๒๕ กิโลเมตร ทำให้ช่วงเดือนตุลาคม - เดือนพฤศจิกายน ของทุกปีประสบปัญหาน้ำท่วมซ้ำซาก เนื่องจากเป็นช่วงฤดูน้ำหลาก และลักษณะที่ราบสูงทางด้านทิศตะวันออกของพื้นที่ทำให้พื้นที่ทางการเกษตรประสบปัญหาภัยแล้ง ฝนทิ้งช่วงเดือนมิถุนายน - เดือนสิงหาคม ของทุกปี

๓. ลักษณะภูมิอากาศ

สภาพภูมิอากาศของตำบลโดยทั่วไปมีลักษณะร้อนชื้น อยู่ในอากาศแบบมรสุมเขตร้อนมี ๓ ฤดู โดยระยะเวลาในแต่ละฤดูกาลเคลื่อนไปตามสภาพดินฟ้าอากาศในแต่ละปี มีอากาศหนาวจัดในฤดูหนาว ร้อนจัดในฤดูร้อน และช่วงฝนสลับกับช่วงแห้งแล้งแตกต่างกันอย่างชัดเจนตามห้วงเวลาตามฤดู ฤดูร้อนประมาณช่วงเดือนมีนาคมถึงเดือนพฤษภาคม ฤดูฝนประมาณช่วงเดือนพฤษภาคมถึงเดือนตุลาคม และฤดูหนาวประมาณช่วงเดือนพฤศจิกายนถึงเดือนกุมภาพันธ์ ระยะเวลาในการปลูกพืชที่เหมาะสมในช่วงกลางเดือนเมษายนถึงกลางเดือนพฤศจิกายน

๔. ลักษณะของดิน

ตำบลบ้านค่ายเป็นพื้นที่เหมาะสมกับการทำการเกษตรปลูกข้าว อ้อย ถั่วลิสง ซึ่งดินส่วนใหญ่จะเป็นดินร่วนปนทราย



๕. ลักษณะของแหล่งน้ำ

๑) น้ำอุปโภคบริโภค ประชาชนส่วนใหญ่จะใช้น้ำจากระบบประปาส่วนภูมิภาค ยกเว้นบ้านค่าย หมู่ ๖,๗,๘ ใช้ระบบประปาหมู่บ้าน มีน้ำใช้และน้ำดื่มเพียงพอ

๒) แหล่งน้ำธรรมชาติ

- แม่น้ำชีไหลผ่านทุกหมู่บ้านในพื้นที่ตำบลบ้านค่าย ทั้ง ๑๒ หมู่บ้าน
- คลองไผ่เหนื่อ คลองไผ่ใต้ ไหลผ่านในพื้นที่หมู่ที่ ๒ และหมู่ที่ ๘
- คลองจอก ไหลผ่านพื้นที่ หมู่ที่ ๑, ๒, ๓, และ ๑๑
- หนองจอก และหนองน้ำตะกุด หมู่ที่ ๑๒
- บึงแก่นรา บึงหนองปรักแรด หมู่ที่ ๕
- หนองน้ำตะกุด หมู่ที่ ๖

๓) แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น ได้แก่ ประปาหมู่บ้าน และบ่อน้ำตื้น

๔) แหล่งน้ำชลประทาน มีจำนวน ๑๑ แห่ง ดังนี้

- | | |
|--------------------------|----------------------------|
| (๑) อ่างเก็บน้ำบึงแก่นรา | (๒) อ่างเก็บน้ำหนองปรักแรด |
| (๓) หนองน้ำตะกุด | (๔) หนองจอก |
| (๕) หนองน้ำตะกุด | (๖) คลองไผ่เหนื่อ |
| (๗) คลองไผ่ใต้ | (๘) ลำห้วยปึก |
| (๙) ฝายหลวงพ้อทอง | (๑๐) สระหนองคร้อ |
| (๑๑) ห้วยคลองจอก | |

๕) สถานีสูบน้ำด้วยพลังงานไฟฟ้า มีจำนวน ๔ สถานี ดังนี้

- | |
|---|
| (๑) สถานีสูบน้ำด้วยพลังงานไฟฟ้าบ้านกุดเวียง หมู่ที่ ๖ |
| (๒) สถานีสูบน้ำด้วยพลังงานไฟฟ้าบ้านแก้งจิก หมู่ที่ ๗ |
| (๓) สถานีสูบน้ำด้วยพลังงานไฟฟ้าบ้านเสี้ยวน้อย หมู่ ๘ |
| (๔) สถานีสูบน้ำด้วยพลังงานไฟฟ้าบ้านไค้ขันธ์ หมู่ ๔ |

๖. ด้านการเมืองการปกครอง

ตำบลบ้านเป็น ๑ ใน ๑๘ ตำบลในเขตปกครองอำเภอเมืองชัยภูมิ มีการปกครองท้องที่ ๑๒ หมู่บ้าน แบ่งเขตการปกครองออกเป็น ๒ ส่วน คือ เทศบาลตำบลบ้านค่ายหมีน้าว และองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ซึ่งมีพื้นที่ในส่วนที่รับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้งสิ้น ๑๐ หมู่บ้าน

๗. ประชากร

จำนวนประชากรและความหนาแน่นของประชากรจากสำนักบริหารทะเบียนอำเภอเมืองชัยภูมิ (ข้อมูล ณ วันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๖๔) พบว่า มีจำนวนประชากร ๗,๔๘๘ คน แยกเป็นเพศชาย ๓,๗๒๐ คน เพศหญิง ๓,๗๖๘ คน และมีครัวเรือนทั้งสิ้น ๒,๓๐๖ ครัวเรือน



วิสัยทัศน์ (Vision)

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอนาคตซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายและคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุในอนาคตข้างหน้า ตำบลบ้านค่ายมีประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ มีการอนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นหลัก ชุมชนมีความสุขและน่าอยู่ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ ดังนี้

“เกษตรพอเพียง ชุมชนเข้มแข็ง สังคมมีสุข บริหารจัดการที่ดี”

พันธกิจ (Mission)

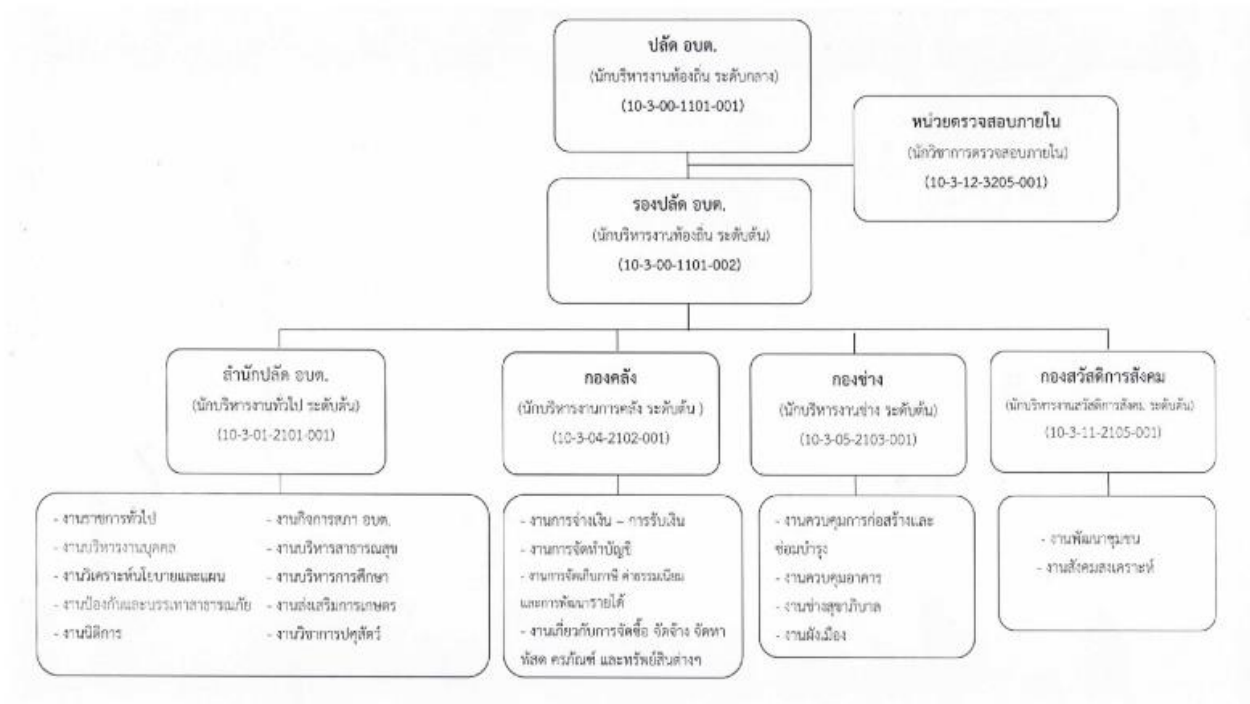
๑. ให้มีและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำ
๒. ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
๓. ให้มีและการบำรุงไฟฟ้าหรือแสงสว่าง
๔. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๕. ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๖. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมประเพณี และการท่องเที่ยว
๗. ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ
๘. ส่งเสริมสังคมสงเคราะห์การพัฒนาเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส
๙. คุ้มครองดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑๐. ส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
๑๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการพัฒนาของคนในท้องถิ่น
๑๒. รักษาความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
๑๓. ส่งเสริมการสาธารณสุขของชุมชน
๑๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๑๕. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์องค์กร
๑๖. ส่งเสริมวิถีทางการปกครองในระบบประชาธิปไตย

ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและแหล่งน้ำ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการพัฒนาระดับคุณภาพชีวิต
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารและการปกครอง
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมชุมชน



โครงสร้างส่วนราชการภายในองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย





ส่วนที่ ๓

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. แนวทางการบริหารความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา ประกอบด้วย

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง
- ๔) จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง

๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้

- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
- ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถพนักงานส่วนตำบลในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

๒. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|--------------------|
| ๑) ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | ประธานคณะทำงาน |
| ๒) รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | รองประธานคณะทำงาน |
| ๓) หัวหน้าสำนักปลัด | คณะทำงาน |
| ๔) ผู้อำนวยการกองคลัง | คณะทำงาน |
| ๕) ผู้อำนวยการกองช่าง | คณะทำงาน |
| ๖) ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม | คณะทำงาน |
| ๗) นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | คณะทำงาน/เลขานุการ |



ให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ

- ๑) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓. การบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๑ ประเภทของความเสี่ยง

๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ เหตุการณ์ทางลบที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ขององค์กร เช่น เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์/แผนดำเนินงานที่ไม่เหมาะสม ไม่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง และการนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือการวางแผนกลยุทธ์แล้วไม่สามารถนำไปปฏิบัติจริงได้

๒) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) คือ เหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน หรือระบบงานต่าง ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร รวมไปถึงเหตุการณ์ทางลบที่เกิดจากปัจจัยภายนอกองค์กรด้วย เช่น ภัยธรรมชาติ หรือเหตุจลาจลทางการเมือง

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความผิดพลาดของรายงานประเภทต่าง ๆ ที่ใช้ในองค์กร เช่น งบการเงิน รายงานยอดขาย รายงานต้นทุนการผลิต เป็นต้น ความเสี่ยงด้านการรายงานอาจจะอยู่ในรูปของข้อมูลไม่ถูกต้อง ไม่น่าเชื่อถือ ไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้ข้อมูล รวมไปถึงการรายงานไม่ทันเวลาด้วย

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง คือ การดำเนินงานของธุรกิจไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะเป็นทั้งข้อกำหนดจากภายนอกองค์กร เช่น กฎหมายต่าง ๆ หรือข้อกำหนดภายในองค์กร เช่น นโยบาย แนวทางการปฏิบัติงาน หรือคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓.๒ กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยขั้นตอนใหญ่ ๔ ขั้นตอนประกอบด้วย การค้นหาความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และติดตามประเมินผล

๑) การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification) ถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญมากในกระบวนการบริหารความเสี่ยงเนื่องจากเป็นขั้นตอนในการค้นหา ระบุ บ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สร้างผลกระทบหรือความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และในด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและองค์กร

๒) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เป็นการใช้วิจญาณอย่างเป็นระบบภายใต้ทรัพยากรอันจำกัดขององค์กร โดยการวิเคราะห์ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับ

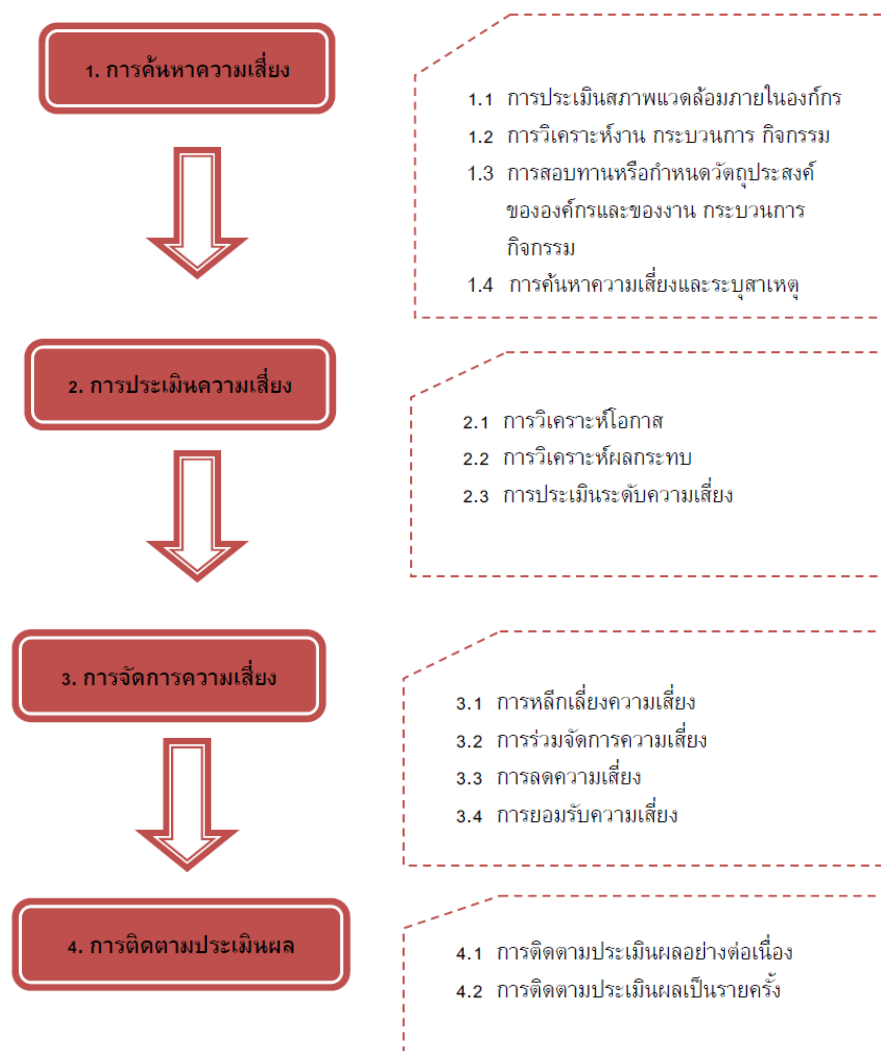


ความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และประเมินระดับของความเสียหาย(Degree of Risk) เพื่อประโยชน์ในการตอบสนองความเสี่ยง

๓) การจัดการความเสี่ยง (Risk Response) เป็นการกำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance หรือ Risk Appetite) หรือระดับที่เหมาะสม (Optimal) ซึ่งเป็นระดับที่องค์กรสามารถจะดำเนินการต่อไปได้และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

๔) การติดตามประเมินผล (Monitoring) เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิผล และมีการนำไปปฏิบัติจริง

แผนภาพกระบวนการบริหารความเสี่ยง





๑) การค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification)

การดำเนินธุรกิจขององค์กรในปัจจุบันภายใต้ความไม่แน่นอน การเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและตลอดเวลาไม่ว่าจะเป็นอัตราการเจริญเติบโตของประเทศ การแข่งขันทางธุรกิจที่นับวันจะทวีความเข้มข้นและรุนแรงมากขึ้น สภาพเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี และภัยต่างๆที่กำลังเกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็น ภัยจากการก่อการร้าย ภัยจากธรรมชาติทั้งจากแผ่นดินไหว น้ำท่วม คลื่นยักษ์สึนามิ และอื่นๆ อีกมากมายที่เป็นความเสี่ยงที่อาจทำให้องค์กรต้องประสบกับปัญหาที่อาจทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ไม่ว่าจะเป็นการขาดทุน ขาดสภาพคล่องทางการเงิน สูญเสียสินทรัพย์ การดำเนินธุรกิจล้มเหลว ไม่เจริญเติบโต ขาดความน่าเชื่อถือ หรืออาจถึงขั้นล้มละลายต้องปิดกิจการส่งผลกระทบต่อทั้งในระดับบุคคล องค์กร และประเทศชาติ ดังนั้นการดำเนินธุรกิจภายใต้ความไม่แน่นอนที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นองค์กรต้องดำเนินธุรกิจโดยใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือหนึ่งในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อองค์กร ซึ่งการบริหารความเสี่ยงจะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้ลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้และสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างมั่นคง ปลอดภัยและยั่งยืน

ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยขั้นตอนใหญ่ ๔ ขั้นตอนประกอบด้วย การค้นหาความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และติดตามประเมินผล ซึ่งขั้นตอนแรกคือการค้นหาความเสี่ยง (Risk Identification) ถือเป็นขั้นตอนที่สำคัญมากในกระบวนการบริหารความเสี่ยง เนื่องจากเป็นขั้นตอนในการค้นหา ระบุ บ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงที่สร้างผลกระทบหรือความเสียหาย หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย และในด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและองค์กร ถ้าองค์กรสามารถค้นหาความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสม จะทำให้องค์กรทราบปัญหา และอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้นได้ล่วงหน้าอันจะเป็นประโยชน์ในการวางแผนเพื่อจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่หากองค์กรค้นหาความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างไม่ถูกต้อง และไม่เหมาะสมโดยไม่ใช้ความเสี่ยงที่แท้จริงขององค์กรจะทำให้องค์กรสูญเสียทรัพยากรโดยใช้เหตุในการวางแผนจัดการกับความเสี่ยงที่ไม่ใช้ความเสี่ยงที่แท้จริงขององค์กร และอาจทำให้องค์กรประสบกับปัญหา และอุปสรรคหากเกิดความเสี่ยงขึ้นโดยไม่มีแผนในการจัดการกับความเสี่ยงที่แท้จริงเหล่านั้น

ขั้นตอนการค้นหาความเสี่ยงประกอบด้วยขั้นตอนย่อย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๑.๑) การประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กร เป็นขั้นตอนแรกของการค้นหาความเสี่ยงขององค์กร เพื่อประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่เป็นอยู่จริงว่าเป็นอย่างไรทั้งทางด้านวัฒนธรรมขององค์กร จริยธรรมของบุคลากร สภาพแวดล้อมในการทำงาน มุมมองและทัศนคติที่มีต่อความเสี่ยง ปรัชญาในการบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยประเมินว่าสภาพแวดล้อมขององค์กรมีส่วนช่วยส่งเสริม สนับสนุน และกระตุ้นให้เกิดกระบวนการบริหารจัดการ และการปฏิบัติงานที่ดีหรือไม่ ถ้าไม่ต้องมีมาตรการในการแก้ไขปรับปรุง หรือปรับสภาพแวดล้อมภายในองค์กรให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

๑.๒) การวิเคราะห์งาน กระบวนการ และกิจกรรม ในการค้นหาความเสี่ยง องค์กรต้องวิเคราะห์งาน กระบวนการ และกิจกรรมภายในองค์กรที่มีทั้งหมดเพื่อให้ทราบ และเกิดความเข้าใจงาน กระบวนการ และกิจกรรมต่างๆ ที่มีภายในองค์กรเพื่อประโยชน์ในการค้นหาความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแต่ละ



ประเภทของงานภายในองค์กร และในกรณีที่ต้องครมมีข้อจำกัดด้านทรัพยากรก็อาจมุ่งทำการบริหารความเสี่ยงไปทำงานหลักขององค์กรที่มีความสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร และงานที่กำลังมีปัญหา อุปสรรคหรือคาดว่าจะมีโอกาสเกิดความเสียหายขึ้นภายในองค์กร โดยทำการคัดเลือกงาน กระบวนการ และกิจกรรมดังกล่าวเพื่อนำมาพิจารณาบริหารความเสี่ยงก่อนงานสนับสนุน หรืองานที่มีความเสี่ยงน้อยกว่า

๑.๓) การสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กร งาน กระบวนการ และกิจกรรม หลังจากคัดเลือกงาน กระบวนการ และกิจกรรมแล้ว จากนั้นก็จะทำการสอบทานวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือกำหนดวัตถุประสงค์ใหม่ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดวัตถุประสงค์ไว้หรือกำหนดไว้ไม่ชัดเจน

การค้นหาความเสี่ยงต้องมีการสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์ก่อนจึงจะสามารถระบุเหตุการณ์ที่อาจทำให้ไม่บรรลุผลสำเร็จได้โดยวัตถุประสงค์ของงาน กระบวนการ และกิจกรรมต้องสนับสนุนและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ขององค์กร

ความเสี่ยงเป็นเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ดังนั้นการสอบทานหรือกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อทำความเข้าใจในวัตถุประสงค์ขององค์กรจึงเป็นขั้นตอนที่ต้องกระทำ เพื่อให้การค้นหาความเสี่ยงได้อย่างครบถ้วน ถูกต้องและสอดคล้องสัมพันธ์กับวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งการกำหนดวัตถุประสงค์ควรจะต้องควรคำนึงถึงหลัก SMART ดังนี้

- (๑) Specific มีลักษณะที่เฉพาะเจาะจง สามารถทำให้บุคลากรทุกระดับในองค์กรเข้าใจตรงกันได้
- (๒) Measurable สามารถวัดผลได้ว่าวัตถุประสงค์นั้นบรรลุผลสำเร็จหรือไม่ ไม่ว่าจะในเชิงปริมาณหรือเชิงคุณภาพ
- (๓) Attainable สามารถทำให้บรรลุผลได้ภายใต้ศักยภาพ ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม ที่องค์กรมีอยู่
- (๔) Relevant มีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์ และเป็นไปในทิศทางเดียวกับวิสัยทัศน์ขององค์กร
- (๕) Timely มีกำหนดระยะเวลาที่ชัดเจนในการดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์

๑.๔) การค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุ

การค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุความเสี่ยงขององค์กรต้องพยายามค้นหาให้ได้ครอบคลุมความเสี่ยงทุกประเภทภายในองค์กรและเป็นความเสี่ยงที่แท้จริงที่มีโอกาสเกิดขึ้นและหากเกิดขึ้นจะสร้างผลกระทบต่อองค์กร ซึ่งการค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุของความเสี่ยงสามารถค้นหาได้ทั้งเชิงรับ และเชิงรุก โดยการค้นหาเชิงรับสามารถค้นหาได้จากการศึกษาหาข้อมูลเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นและสร้างความเสียหายให้กับองค์กรแล้วในอดีต และการสำรวจจากสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบันและอาจส่งผลกระทบต่อสภาพเป็นความเสี่ยงขึ้นมาได้ ส่วนในการค้นหาความเสี่ยงเชิงรุกสามารถค้นหาได้จากการคาดการณ์เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคตและส่งผลกระทบต่อ การบรรลุเป้าหมายขององค์กร แต่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจขององค์กร กระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ฯลฯ และนำความเสี่ยงที่ค้นหาได้มาทำการวิเคราะห์เพื่อค้นหาสาเหตุของความเสี่ยงหรือปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงเหล่านั้น ซึ่งเทคนิคหรือวิธีการในการค้นหาความเสี่ยงและระบุสาเหตุมีอยู่ด้วยกันหลายหลายวิธีการด้วยกันแต่ในที่นี้จะกล่าวถึงเทคนิค วิธีการที่นิยมใช้โดยทั่วไป ดังนี้

- (๑) การระดมสมอง (Brainstorming) ระดมความคิดเห็นของบุคลากรในองค์กรที่รับผิดชอบงานหรือเป็นเจ้าของงานซึ่งจะเป็นบุคลากรที่รู้ เข้าใจความเสี่ยงของงานที่ตนรับผิดชอบมากที่สุดหรือ



เรียกว่าเป็นเจ้าของความเสี่ยง(Risk Owner) จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายการระดมสมองเป็นเทคนิคทั่วไปที่ใช้ในการแสวงหาความคิดต่อเรื่องใดเรื่องหนึ่งให้ได้มากที่สุดภายในเวลาที่กำหนด ซึ่งในมุมมองของการบริหารความเสี่ยงเทคนิคนี้สามารถนำมาใช้ในการค้นหาและระบุความเสี่ยงได้ โดยการจัดการประชุมเพื่อระดมแนวความคิดของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

(๒) การสัมภาษณ์ (Interviews) บุคลากรหรือผู้เชี่ยวชาญในสายงานการสัมภาษณ์เป็นเทคนิคโดยใช้การถามจากผู้ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานนั้น เพื่อให้ได้ข้อมูลใหม่ๆ นอกจากนี้ยังสามารถใช้ในการยืนยันข้อมูลเดิมที่มีอยู่ว่ามีเปลี่ยนแปลงไปหรือไม่

(๓) การใช้แบบสอบถามที่จัดทำขึ้นเพื่อให้ทราบความเสี่ยงทั่วไปที่มีผลกระทบต่อกระบวนการวัตถุประสงค์ขององค์กร และใช้ประเมินความเพียงพอของการควบคุมด้วย

(๔) การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Facilitated workshops) หรือการจัดทำ Workshop ของบุคลากรในองค์กรเป็นวิธีที่ทำให้กลุ่มคนสามารถทำงานด้วยกันเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ผู้เข้าร่วมประชุมร่วมค้นหาและระบุความเสี่ยงและตัดสินใจในที่ประชุม ผู้จัดการประชุมจะต้องมีทักษะที่ดี การจัด workshop สามารถทำได้ทุกเวลา ขึ้นอยู่กับทีมงานจะตัดสินใจว่าเมื่อไรถึงจำเป็น การจัด workshop เป็นเครื่องมือที่มีประโยชน์ที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมในองค์กร เพราะช่วยส่งเสริมให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินการขององค์กรด้วย

(๕) การจัดทำ Benchmark หรือการเปรียบเทียบกับองค์กรภายนอกเป็นวิธีการในการวัดและเปรียบเทียบ ผลิตภัณฑ์ บริการและวิธีการปฏิบัติกับองค์กรที่สามารถทำได้ดีกว่า เพื่อนำผลของการเปรียบเทียบมาใช้ในการปรับปรุงองค์กรของตนเอง เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในธุรกิจ

Benchmarking มิใช่การไปลอกเลียนแบบจากผู้อื่น หรือเพียงแค่การทำ Competitive analysis ที่เป็นการนำตัวเลขของเราไปเปรียบเทียบกับคู่แข่งเท่านั้น แต่ Benchmarking เป็นวิธีการที่ทำให้เห็นถึงความแตกต่างในกระบวนการปฏิบัติงานและปัจจัยที่ก่อให้เกิดความสำเร็จ ด้วยการวิเคราะห์ว่าผู้ที่เราต้องการเปรียบเทียบ เขาทำในสิ่งที่แตกต่างไปจากเราอย่างไรเป็นสิ่งสำคัญ แล้วเราจะทำให้องค์กรสามารถพัฒนาตนเองไปสู่ความเป็นสุดยอดอย่างต่อเนื่องได้อย่างไร Benchmarking นั้นจะเป็นการเปรียบเทียบกับผู้ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกัน แต่ไม่ใช่ผู้ที่เป็นคู่แข่งกันโดยตรง

สำหรับในเรื่องการบริหารความเสี่ยงนั้น เราสามารถค้นหาความเสี่ยงได้จากการใช้เทคนิค Benchmarking ได้เช่นกัน เนื่องจากบริษัทหรือองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกันนั้นมักจะมีลักษณะการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมที่คล้ายๆ กัน ดังนั้น ความเสี่ยงที่ต้องเผชิญนั้นก็อาจจะไม่แตกต่างกันมากนัก โดยในการหาข้อมูลเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบนั้น อาจจะต้องมีการจัดกลุ่มความร่วมมือเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ข้อมูลข่าวสารซึ่งกันและกัน

(๖) การตรวจสอบ (Auditing) การตรวจสอบภายในเป็นกิจกรรมที่จัดให้มีขึ้นเพื่อเพิ่มคุณค่า และปรับปรุงการปฏิบัติงานขององค์กรให้ดีขึ้น โดยอาศัยการตรวจสอบ วิเคราะห์ ประเมินผลการปฏิบัติงานต่าง ๆ ขององค์กร ตลอดจนให้ข้อเสนอแนะ และคำปรึกษา รวมทั้งให้ข้อมูลเกี่ยวกับงานที่ได้ตรวจสอบซึ่งถือเป็นงานบริการที่ให้แก่องค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้ผู้ปฏิบัติงาน สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภายหลังการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในจะจัดทำรายงานการตรวจสอบภายใน โดยจะมีการระบุประเด็นข้อตรวจพบ ซึ่งสามารถนำมาใช้พื้นฐานในการค้นหาความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานได้



(๗) การใช้ Check Lists เป็นวิธีการหนึ่งในการระบุความเสี่ยงที่ค่อนข้างง่าย โดย การตอบคำถามในใบรายการที่ได้จัดทำขึ้นไว้เป็นมาตรฐาน ในการจัดทำ Check Lists นั้น จะรวบรวมข้อมูล จากประสบการณ์ของผู้ที่เกี่ยวข้องหรือเหตุการณ์ที่เคยเกิดขึ้นอดีต และนำมาทำเป็นรายการคำถามที่เป็น มาตรฐาน หรือวิธีปฏิบัติที่ดี (Best Practice) เพื่อเปรียบเทียบกับสิ่งที่องค์กรหรือหน่วยงานมีอยู่

(๘) การสืบสวน (Incident investigation) ในกรณีที่มีเหตุการณ์ผิดปกติเกิดขึ้น เช่น การทุจริต อุบัติเหตุ ฯลฯ นั้น องค์กรต่างๆ ก็มักจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อสืบสวนและจัดทำ รายงานเกี่ยวกับข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น ซึ่งข้อเท็จจริงจากรายงานดังกล่าวสามารถนำมาใช้เพื่อเป็นแนวทางในการ ค้นหาความเสี่ยงได้เช่นกัน

ปัจจัยเสี่ยงภายในองค์กร

- ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น การเมือง สภาวะเศรษฐกิจสังคม กฎหมาย ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม ฯลฯ เป็นต้น

- ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถและทักษะของบุคลากร การบริหาร ทรัพยากร ฯลฯ เป็นต้น

๒) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

การประเมินความเสี่ยงเพื่อให้สามารถกำหนดระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและจัดลำดับ ความสำคัญของความเสี่ยง โดยเป็นกระบวนการที่จะดำเนินการหลังจากค้นหาความเสี่ยงขององค์กรแล้วโดย การนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงหรือสาเหตุของความเสี่ยงมาดำเนินการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น และประเมินระดับความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ตลอดจนพิจารณาการควบคุมที่มีอยู่ และยังมีประโยชน์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่อย่างมากภายใต้ทรัพยากรขององค์กรที่จำกัดไม่ว่า จะเป็น เงินทุน เวลา วัสดุ อุปกรณ์ และบุคลากรขององค์กร ทำให้ไม่สามารถที่จะจัดการกับทุกความเสี่ยงได้ การประเมินความเสี่ยงจะช่วยทำให้องค์กรตัดสินใจ จัดการกับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและประเมินได้ว่า ควรจะจัดการกับความเสี่ยงนั้นๆ อย่างไร ความเสี่ยงใดควรต้องรีบดำเนินการบริหารจัดการก่อนหลัง หรือความ เสี่ยงใดที่สามารถที่จะยอมรับให้เกิดขึ้นได้

การกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของ ความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยแต่ละองค์กรจะต้องกำหนดเกณฑ์ขึ้นให้เหมาะสมกับประเภทและ สภาพแวดล้อมขององค์กรโดยอาจจะกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนน หรือ ๓ คะแนน ซึ่ง สามารถกำหนดเกณฑ์ได้ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพทั้งนี้ขึ้นอยู่กับข้อมูลสภาพแวดล้อมและดุลยพินิจการ ตัดสินใจของฝ่ายบริหารขององค์กร โดยเกณฑ์ในเชิงปริมาณจะเหมาะกับองค์กรที่มีข้อมูลสถิติ ตัวเลข หรือ จำนวนเงินมาใช้ในการวิเคราะห์อย่างพอเพียง สำหรับองค์กรที่ไม่มีข้อมูลสถิติ ตัวเลข หรือจำนวนเงินหรือไม่ สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้ก็ให้กำหนดเกณฑ์ในเชิงคุณภาพ

๒.๑) การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ ในอดีต ปัจจุบัน หรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดในอนาคต โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็น ระดับคะแนน ๕ คะแนน ประกอบด้วย ๕ ๔ ๓ ๒ และ ๑ คะแนน แสดงถึงโอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการ เกิด สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับโอกาสที่จะเกิด



จากนั้นทำการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิดว่าแต่ละความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงมีโอกาสเกิดขึ้นในระดับใด ดังตัวอย่างดังนี้

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงปริมาณ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้งต่อปี
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง

การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิด แบบเชิงคุณภาพหรือเชิงบรรยาย

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกเดือน
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดน้อยมาก

๒.๒) การวิเคราะห์ผลกระทบ (Impact) เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ซึ่งการกำหนดระดับของผลกระทบนั้น จะต้องพิจารณาถึงความรุนแรงของความเสียหายหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น โดยอาจแบ่งผลกระทบออกเป็นผลกระทบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือด้านการเงิน/ทรัพย์สิน การดำเนินงาน ชื่อเสียง/ภาพลักษณ์บุคคลากร ฯลฯ โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนน ประกอบด้วย ๕ ๔ ๓ ๒ และ ๑ คะแนน แสดงถึงระดับความรุนแรงระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับความรุนแรงของผลกระทบ จากนั้นทำการวิเคราะห์ผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นว่ามีผลกระทบอยู่ในระดับใด ตัวอย่างเช่น

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการเงิน/ทรัพย์สิน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มากกว่า ๑๐ ล้านบาท
๔	สูง	มากกว่า ๒.๕ แสนบาท - ๑๐ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๕๐,๐๐๐ - ๒.๕ แสนบาท
๒	น้อย	มากกว่า ๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท



การวิเคราะห์ผลกระทบด้านการดำเนินงาน

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก เกินกว่า ๑ วัน
๔	สูง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า ๖ ชั่วโมง แต่ไม่เกิน ๑ วัน
๓	ปานกลาง	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก มากกว่า ๓ ชั่วโมง แต่ไม่เกิน ๖ ชั่วโมง
๒	น้อย	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ๑ - ๓ ชั่วโมง
๑	น้อยมาก	ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก ไม่เกิน ๑ ชั่วโมง

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านบุคลากร

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีบาดเจ็บถึงชีวิต / สูญเสียอวัยวะสำคัญ / ทพพลาภาพ
๔	สูง	มีบาดเจ็บสาหัส / สูญเสียอวัยวะ ถึงหยุดงาน มากกว่า ๒๐ วัน
๓	ปานกลาง	มีบาดเจ็บ ถึงหยุดงาน มากกว่า ๗ วัน แต่ไม่เกิน ๒๐ วัน
๒	น้อย	มีบาดเจ็บ หยุดงานไม่เกิน ๗ วัน
๑	น้อยมาก	มีบาดเจ็บเล็กน้อย ไม่หยุดงาน

การวิเคราะห์ผลกระทบด้านชื่อเสียง/ภาพลักษณ์

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีการเผยแพร่ข่าวในวงกว้างในหนังสือพิมพ์ วิทยุ และโทรทัศน์
๔	สูง	มีการเผยแพร่ข่าวทั้งในวิทยุและหนังสือพิมพ์
๓	ปานกลาง	มีการเผยแพร่ข่าวเฉพาะในหนังสือพิมพ์
๒	น้อย	มีการเผยแพร่ข่าวในวงจำกัด
๑	น้อยมาก	ไม่มีการเผยแพร่ข่าว

๒.๓) การประเมินระดับความเสี่ยง(Degree of risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดและผลกระทบหรือความรุนแรงหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น หลังจากองค์กรวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงแล้ว องค์กรต้องนำผลการวิเคราะห์มาประเมินระดับความเสี่ยงว่าแต่ละความเสี่ยงมีระดับความเสี่ยงอยู่ระดับใดในตารางการประเมินระดับความเสี่ยง ซึ่งระดับความเสี่ยงอาจแบ่งออกเป็น ๕ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อยและน้อยมาก แทนระดับความเสี่ยงข้างต้นด้วยเกณฑ์สี่ประกอบด้วย สีแดง สีเหลือง สีน้ำเงิน สีเขียวและสีขาว ตามลำดับ โดยนำผลการวิเคราะห์โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิดขึ้นและผลจากการวิเคราะห์ผลกระทบมาประเมินระดับความเสี่ยงดังตัวอย่างดังนี้



การประเมินระดับความเสี่ยง

ผลกระทบ	๕	Blue	Yellow	Yellow	Red	Red
	๔	Green	Blue	Yellow	Red	Red
	๓	Green	Blue	Blue	Yellow	Yellow
	๒	White	Green	Blue	Blue	Yellow
	๑	White	White	Green	Green	Blue
		๑	๒	๓	๔	๕
		โอกาสที่จะเกิด				

เป็นตารางที่ใช้ในการประเมินและจัดระดับความเสี่ยงของแต่ละความเสี่ยงเพื่อประเมินว่า ความเสี่ยงใดอยู่ในระดับที่ควรคำนึงถึงและต้องรับดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงเป็นอันดับแรกก่อน โดย ตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้นแบ่งระดับความเสี่ยงออกเป็น ๕ ระดับ จำแนกระดับความเสี่ยงโดย ใช้สีเป็นตัวกำหนด ดังนี้

- สีแดง หมายถึง ระดับความเสี่ยง สูงมาก
- สีเหลือง หมายถึง ระดับความเสี่ยง สูง
- สีน้ำเงิน หมายถึง ระดับความเสี่ยง ปานกลาง
- สีเขียว หมายถึง ระดับความเสี่ยง น้อย
- สีขาว หมายถึง ระดับความเสี่ยง น้อยมาก

วิธีการประเมินระดับความเสี่ยงโดยใช้ตารางการประเมินระดับความเสี่ยงข้างต้น ให้นำ คะแนนของโอกาสที่จะเกิดและคะแนนของผลกระทบที่วิเคราะห์ได้ของแต่ละความเสี่ยงมากำหนดลงในตาราง การประเมินระดับความเสี่ยงโดยถ้าคะแนนของโอกาสและผลกระทบมาบรรจบกันที่สีใดก็แสดงว่าความเสี่ยง นั้นอยู่ในระดับความเสี่ยงตามความหมายของระดับความเสี่ยงที่ให้ไว้ข้างต้น

๓) การจัดการความเสี่ยง (Risk Response)

เมื่อองค์กรได้ค้นหา วิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การกำหนด วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance หรือ Risk Appetite) หรือระดับที่เหมาะสม (Optimal) ซึ่งเป็นระดับที่องค์กรสามารถจะ ดำเนินการต่อไปได้และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคำนึงถึงต้นทุนที่จะเกิดขึ้น เปรียบเทียบกับ ผลประโยชน์ที่จะได้รับจากวิธีการนั้น ๆ (cost-benefit analysis) รวมทั้งต้องพิจารณาเลือกวิธีการจัดการ ความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับโครงสร้างหรือเหมาะสมกับวัฒนธรรมขององค์กรด้วย



หลักการจัดการความเสี่ยง มี ๔ แนวทางคือ

๓.๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ผู้บริหารพิจารณาแล้วพบว่า ไม่มีแนวทางในการจัดการ กับความเสี่ยงนั้น กล่าวคือ ไม่มีวิธีการลดโอกาสหรือผลกระทบ หรือไม่สามารถหาผู้อื่นมาร่วมจัดการ ความเสี่ยงได้ แต่ความเสี่ยงดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ผู้บริหารควรเลือกหลีกเลี่ยง ความเสี่ยงด้วยการหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมนั้น ๆ หรือเปลี่ยนวัตถุประสงค์ของงานหรือกิจกรรมนั้นไป เพื่อหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดเหตุการณ์ที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ต้องคำนึงถึงต้นทุนค่าเสียโอกาสที่จะเกิดขึ้นจากการหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมนั้นด้วย

๓.๒) การร่วมจัดการความเสี่ยง คือ การหาผู้อื่นมาร่วมจัดการความเสี่ยง หรือโอน (Transfer) ความเสี่ยงขององค์กรไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบด้วย องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงที่ไม่มี ความเชี่ยวชาญในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเอง หรือต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงด้วยตนเองสูงกว่า ผลประโยชน์ที่จะได้รับ ผู้บริหารควรโอนความเสี่ยงไปให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบ เช่น การทำประกันภัย เพื่อให้บริษัทประกันภัยร่วมรับผิดชอบในผลกระทบที่จะเกิดขึ้น หรือการจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินกิจกรรมหรือ งานบางอย่างแทน (Outsource)

๓.๓) การลดความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบของ ความเสี่ยง องค์กรอาจจะเผชิญกับความเสี่ยงบางตัว ที่องค์กรมีความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในการลด ความเสี่ยงด้วยตนเอง กล่าวคือ มีแนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์เกิดขึ้น หรือมีวิธีลดผลกระทบของ เหตุการณ์ได้ โดยต้นทุนในการดำเนินการอยู่ในระดับที่เหมาะสม ผู้บริหารจึงเลือกดำเนินการลดความเสี่ยงเอง เช่น การทำสัญญาล่วงหน้ากับ Supplier เพื่อลดโอกาสที่ต้นทุนสินค้าเพิ่มขึ้น, การมีแหล่งสำรองพลังงาน เพื่อ ลดผลกระทบต่อสายการผลิต กรณีไฟฟ้ากระแสหลักขัดข้อง

๓.๔) การยอมรับความเสี่ยง คือ การไม่ดำเนินการใด ๆ กับความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยง นั้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ คือ มีโอกาสที่จะเกิดไม่บ่อย หรือมีผลกระทบไม่สูง องค์กรอาจจะ เผชิญกับ ความเสี่ยงบางตัว ที่มีโอกาสที่จะเกิดไม่บ่อย หรือหากเกิดขึ้นแล้วไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กรมากนัก ผู้บริหารจึง ยอมรับความเสี่ยงดังกล่าว คือไม่ดำเนินการใด ๆ อย่างไรก็ตามองค์กรต้องติดตามประเมินผลว่า ความเสี่ยง ดังกล่าวยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือว่ามีโอกาสที่จะเกิดเพิ่มขึ้นหรือมีระดับผลกระทบเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ ยอมรับได้หรือไม่ เพราะถ้าความเสี่ยงเพิ่มขึ้นเกินระดับที่ยอมรับได้ ผู้บริหารต้องพิจารณาหาวิธีตอบสนองความ เสี่ยงด้วยวิธีอื่นต่อไป

การพิจารณาว่าจะเลือกตอบสนองความเสี่ยงด้วยวิธีใด สิ่งที่ควรคำนึงมากที่สุด คือ ต้นทุนที่จะใช้ในการดำเนินการและผลประโยชน์ที่จะได้รับ เมื่อเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงได้แล้ว ควรจัดทำแผน บริหารความเสี่ยงโดยละเอียด โดยกำหนดวัตถุประสงค์ของแผน เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ขององค์กร ระดับ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ระยะเวลาดำเนินการ ผู้รับผิดชอบ และผลที่คาดว่าจะได้รับ

๔) การติดตามประเมินผล (Monitoring)

การติดตามประเมินผล (Monitoring) หมายถึง กระบวนการติดตามและประเมินผลการ บริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่กำหนดไว้มี ความเพียงพอ เหมาะสม มีการนำไปปฏิบัติจริง และการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงมี ประสิทธิภาพ โดยการติดตามประเมินผลแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท ดังนี้



๔.๑) การติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผลสามารถลดความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนได้รับการออกแบบให้เป็นส่วนเดียวกับการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ตามปกติขององค์กร และมีการปฏิบัติตามจริงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ดังนั้นองค์กรต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ครอบคลุมทุกกิจกรรมการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้เกิดการตอบสนองความเสี่ยงหรือการจัดการความเสี่ยงได้อย่างรวดเร็ว ทันการณ์

๔.๒) การติดตามประเมินผลเป็นรายครั้ง คือ การติดตามประเมินผลครั้งคราวตามระยะเวลาที่กำหนดไว้เพื่อให้ทราบถึงความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งตามที่กำหนดไว้ ขอบเขตและความถี่ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งการติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งสามารถดำเนินการได้ ดังนี้

(๑) การติดตามประเมินผลด้วยตนเอง เป็นกระบวนการติดตามประเมินผลเพื่อการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงด้วยการกำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานเป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) หรือผู้มีความชำนาญในงาน กระบวนการ หรือกิจกรรมนั้นเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล โดยกำหนดให้กลุ่มผู้ปฏิบัติงานหรือผู้มีความเชี่ยวชาญนั้น ๆ ร่วมกันติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และค้นหาความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยงของงาน กระบวนการ หรือกิจกรรม ในความรับผิดชอบ เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการตอบสนองความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม และประสิทธิผลมากขึ้น

(๒) การติดตามประเมินผลอย่างเป็นอิสระ เป็นกระบวนการติดตามประเมินผลโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานตามงาน กระบวนการ และกิจกรรมนั้น ๆ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการติดตามประเมินผลจะเป็นไปตามความเป็นจริง ถูกต้อง ครบถ้วน และไม่มีอคติ การติดตามประเมินผลอย่างอิสระอาจกระทำโดยผู้ตรวจสอบจากภายในและภายนอก และ/หรือที่ปรึกษาภายนอก ตลอดจนคณะกรรมการหรือคณะทำงานที่ตั้งขึ้นมาอย่างเป็นอิสระเพื่อให้การติดตามประเมินผลเป็นไปอย่างเที่ยงธรรมมากขึ้น การติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นอิสระควรจะเป็นกระบวนการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการติดตามประเมินผลด้วยตนเอง

การติดตามผลเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเป็นระบบ เหมาะสม และมีการนำไปปฏิบัติจริง

การประเมินผลเพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเพียงพอ และมีประสิทธิผล การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response) ด้วยมาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องปรับปรุงหรือหามาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอจนกลายเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงานขององค์กร

โดยการติดตามประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินผลการจัดการความเสี่ยงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารความเสี่ยงว่าดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด มีความเพียงพอ มีประสิทธิผลหรือไม่ หากองค์กรพบว่าได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงแล้วยังมีความเสี่ยงที่ไม่อาจยอมรับได้เหลืออยู่ ควรพิจารณาต่อไปว่า เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับใด และจะมีวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างไร จากนั้นจึงเสนอต่อผู้บริหารเพื่อทราบและพิจารณาสั่งการ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณสนับสนุน ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงจะเกิดผลสำเร็จได้ต้องได้รับการสนับสนุนอย่างจริงจังจากผู้บริหารทุกระดับ



ส่วนที่ ๔

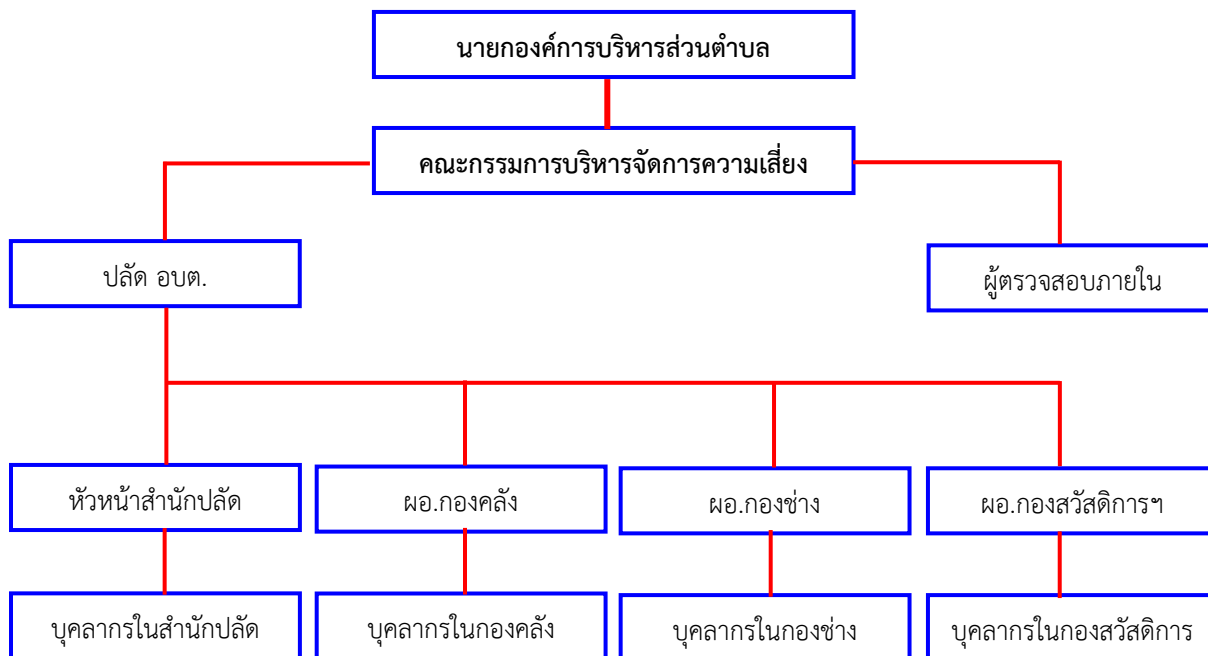
แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย อำเภอมะนังจังหวัดชัยภูมิ ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยจากรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ หมวด ๒ มาตรา ๑๖ (๑) ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหาความต้องการประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่ และพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติและสามารถใช้ในการประสานแผนการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายที่คณะผู้บริหารหวังที่จะทำให้เกิดการพัฒนาในท้องถิ่นและวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายรายละเอียดการวิเคราะห์ ประกอบด้วย ๗ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและแหล่งน้ำ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต
๕. ยุทธศาสตร์พัฒนาการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย
๖. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านการเมืองการบริหารและการปกครอง
๗. ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมชุมชน



โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย





**โครงการ/กระบวนการงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย อำเภอเมืองชัยภูมิ จังหวัดชัยภูมิ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

ยุทธศาสตร์	โครงการ/กระบวนการงาน กิจกรรมที่สนับสนุน ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑. โครงการก่อสร้างถนนค.ส.ล.พร้อมท่อระบายน้ำซอยบ้านนางคำ - คลองส่งน้ำ หมู่ ๓	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก ปลอดภัย	๗๐๑,๐๐๐.๐๐	ร้อยละของถนนท้องถิ่นที่พัฒนาเพิ่มขึ้น ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรและขนส่งสินค้าทางการเกษตรไม่น้อยกว่าร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๒. โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย	เพื่อเป็นสถานที่รองรับในการจัดการประชุม/จัดโครงการ/กิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย	๑,๓๓๗,๐๐๐.๐๐	ความพึงพอใจของประชาชนต่อสถานที่จัดการประชุม/จัดโครงการ/กิจกรรม เพิ่มขึ้น
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๓. โครงการเสริมสร้างความรู้ประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น	เพื่อสร้างช่องทางการสร้างการรับรู้ให้กับประชาชนให้มีความหลากหลาย และสามารถนำข้อมูลข่าวสารส่งถึงประชาชนในระดับท้องที่ ท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๒๐,๐๐๐.๐๐	ประชาชนมีความรู้ไม่น้อยกว่าร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๔. โครงการออกให้บริการรับชำระภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ภาษีป้าย ค่าธรรมเนียมกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ค่าธรรมเนียมเก็บและขนขยะมูลฝอย	เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ได้เข้าถึงบริการอย่างทั่วถึง	๕,๐๐๐.๐๐	ประชาชนได้รับการบริการไม่น้อยกว่าร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๕. โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข ๑๐ หมู่บ้าน (หมู่บ้านละ ๒๐,๐๐๐ บาท)	เพื่อให้ประชาชนใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียงในการดำรงชีวิต	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	ประชาชนได้รับการส่งเสริมตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริน้อยกว่าร้อยละแปดสิบ



ยุทธศาสตร์	โครงการ/กระบวนงาน กิจกรรมที่สนับสนุน ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๖. โครงการฝึกอบรมจัดทำยาหม่องสมุนไพร ยาดมสมุนไพร เพื่อสุขภาพและพัฒนาอาชีพตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง	เพื่อให้การดำเนินงานของกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	๓๕,๐๐๐.๐๐	ประชาชนได้รับการส่งเสริมอาชีพไม่น้อยกว่าร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๗. โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้ด้อยโอกาส ผู้ว่างงานและผู้ประสบปัญหาทางสังคม ฝึกอบรมการทำไม้กวาดดอกหญ้า	เพื่อช่วยเหลือ/เพิ่มศักยภาพผู้สูงอายุ ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	๓๕,๐๐๐.๐๐	ผู้พิการได้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๘. โครงการส่งเสริมอาชีพผลิตภัณฑ์สบู่จากสมุนไพร	เพื่อให้ความรู้ในการปฏิบัติงาน	๓๕,๐๐๐.๐๐	อาสาสมัคร ผู้นำชุมชน คณะกรรมการมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๙. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษทางอากาศ เด็ก สตรี และบุคคลในครอบครัว	เพื่อพัฒนากลุ่มสตรีตำบลบ้านค่าย	๒๕,๐๐๐.๐๐	กลุ่มสตรีมีอาชีพเสริมร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑๐. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	- เพื่ออุดหนุนการดำเนินงานศูนย์ปฏิบัติการต่อสู้เพื่อเอาชนะยาเสพติดอำเภอเมืองชัยภูมิ - เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และแก้ไขปัญหายาเสพติด	๔๐,๐๐๐.๐๐	จำนวนประชากรผู้ติดยาเสพติดลดลงร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑๑. โครงการผู้สูงอายุสุขใจ สูงวัยอย่างมีคุณค่า (โรงเรียนผู้สูงอายุ)	เพื่อช่วยเหลือ/เพิ่มศักยภาพผู้สูงอายุ ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	ผู้สูงอายุมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑๒. โครงการพัฒนาศักยภาพเยาวชนตำบลบ้านค่าย	เพื่อสนับสนุนอุปกรณ์กีฬา/กิจกรรม/สภาเด็ก/ต่าง ๆ ของกลุ่มเยาวชนตำบลบ้านค่าย	๓๕,๐๐๐.๐๐	กลุ่มเยาวชนตำบลบ้านค่ายใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๑๓. โครงการส่งเสริมและพัฒนาสตรีตำบลบ้านค่าย	เพื่อพัฒนากลุ่มสตรีตำบลบ้านค่าย	๒๕,๐๐๐.๐๐	กลุ่มสตรีมีอาชีพเสริมร้อยละแปดสิบ



ยุทธศาสตร์	โครงการ/กระบวนการ กิจกรรมที่สนับสนุน ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
การพัฒนาสังคมและ ยกระดับคุณภาพชีวิต	๑๔. โครงการเฉลิมพระ เกียรติ	เพื่อให้ประชาชนใน ตำบลร่วมแสดงออกถึง ความสามัคคี และความ จงรักภักดี	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม โครงการเฉลิมพระเกียรติ ร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาสังคมและ ยกระดับคุณภาพชีวิต	๑๕. โครงการช่วยเหลือ ประชาชนตามอำนาจหน้าที่ ของ อปท.กรณีเฝ้าระวังหรือ ฟื้นฟูหลังเกิดสาธารณภัย	เพื่อช่วยเหลือประชาชน ที่ประสงค์ขอรับการ ช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	ประชาชนได้รับการส่งเสริม และพัฒนาคุณภาพชีวิตไม่ น้อยกว่าร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาสังคมและ ยกระดับคุณภาพชีวิต	๑๖. โครงการป้องกันควบคุม โรคติดต่อ	เพื่อป้องกันโรคติดต่อ ของประชาชนในตำบล บ้านค่าย	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	ประชาชนมีการป้องกัน โรคติดต่อได้ร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาสังคมและ ยกระดับคุณภาพชีวิต	๑๗. โครงการป้องกันและ ควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	เพื่อสุขภาพที่ดีของ ประชาชนในตำบลบ้าน ค่าย และป้องกันโรค ระบาด	๓๐,๐๐๐.๐๐	ประชาชนมีการป้องกันโรค พิษสุนัขบ้าได้ร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาสังคมและ ยกระดับคุณภาพชีวิต	๑๘. โครงการซ่อมแซมบ้านผู้ พิการ ผู้ยากไร้และ ผู้ด้อยโอกาส	เพื่อช่วยเหลือ/เพิ่ม ศักยภาพผู้สูงอายุ ผู้ พิการ ผู้ด้อยโอกาสให้มี คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสมีคุณภาพชีวิตที่ ดีขึ้นร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาสังคมและ ยกระดับคุณภาพชีวิต	๑๙. โครงการกำจัดขยะมูล ฝอย	เพื่อดำเนินการเกี่ยวกับ การกำจัดขยะมูลฝอย	๕๐,๐๐๐.๐๐	ขยะภายในตำบลลดลงร้อย ละแปดสิบ
การพัฒนาสังคมและ ยกระดับคุณภาพชีวิต	๒๐. โครงการสืบสาน ประเพณีเข้าพรรษา	เพื่อส่งเสริมสนับสนุน การจัดงานประเพณี เข้าพรรษา	๓๐,๐๐๐.๐๐	ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม ประเพณีเข้าพรรษาร้อยละ แปดสิบ
การพัฒนาสังคมและ ยกระดับคุณภาพชีวิต	๒๑. โครงการสืบสาน ประเพณีบุญเดือนหก	เพื่อส่งเสริมสนับสนุน การจัดงานประเพณีต่าง ๆ ของหมู่บ้าน	๗๐,๐๐๐.๐๐	ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม งานประเพณีบุญเดือนหก ร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาสังคมและ ยกระดับคุณภาพชีวิต	๒๒. โครงการส่งเสริมการ ท่องเที่ยววิถีชุมชน (นมัสการ พระธาตุชัยภูมินทร์)	เพื่อส่งเสริมสนับสนุน การจัดงานประเพณีต่าง ๆ ของหมู่บ้าน	๒๐,๐๐๐.๐๐	ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม งานส่งเสริมการท่องเที่ยววิถี ชุมชนร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาการจัด ระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบ เรียบร้อย	๒๓. โครงการป้องกันและลด อุบัติเหตุทางถนน	เพื่อความปลอดภัยของ ชีวิตและทรัพย์สินของ ประชาชน	๒๕,๐๐๐.๐๐	ประชาชนมีความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สินได้รับ การช่วยเหลือร้อยละแปดสิบ



ยุทธศาสตร์	โครงการ/กระบวนการ กิจกรรมที่สนับสนุน ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
การพัฒนาการจัด ระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบ เรียบร้อย	๒๔. โครงการฝึกอบรม ทบทวนชุดปฏิบัติการจิตอาสา ภัยพิบัติ	เพื่อความปลอดภัยของ ชีวิตและทรัพย์สินของ ประชาชน	๘๕,๐๐๐.๐๐	ประชาชนมีความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สินได้รับ การช่วยเหลือร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาการจัด ระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบ เรียบร้อย	๒๕. โครงการฝึกอบรมเพิ่ม ศักยภาพ อปพร.	เพื่อความปลอดภัยของ ชีวิตและทรัพย์สินของ ประชาชน	๘๐,๐๐๐.๐๐	ประชาชนมีความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สินได้รับ การช่วยเหลือร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาการจัด ระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบ เรียบร้อย	๒๖. โครงการอบรมให้ความรู้ ป้องกันและบรรเทาสาธารณ ภัย	เพื่อความปลอดภัยของ ชีวิตและทรัพย์สินของ ประชาชน	๘๐,๐๐๐.๐๐	ประชาชนมีความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สินได้รับ การช่วยเหลือร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและการ ปกครอง	๒๗. โครงการฝึกอบรมเพิ่ม ประสิทธิภาพในการปฏิบัติ งานให้กับผู้บริหาร/สมาชิก อบต./ข้าราชการพนักงาน ลูกจ้าง และผู้นำ	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงาน และ การบริหารงานท้องถิ่น	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	ผู้บริหาร, ส.อบต.,ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง และผู้นำ ชุมชนมีประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและการ ปกครอง	๒๘. โครงการเสริมสร้างการ ป้องกันและปราบปรามการ ทุจริตในภาครัฐ	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงานและ การป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตใน ภาครัฐ	๒๐,๐๐๐.๐๐	ผู้บริหาร, ส.อบต.,ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง และผู้นำ ชุมชนมีประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและการ ปกครอง	๒๙. โครงการอบรมคุณธรรม จริยธรรม สำหรับผู้บริหาร, สมาชิกสภา, พนักงานส่วน ท้องถิ่น พนักงานจ้าง	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงาน และ การบริหารงานท้องถิ่น	๒๐,๐๐๐.๐๐	ผู้บริหาร, ส.อบต.,ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง และผู้นำ ชุมชนมีประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและการ ปกครอง	๓๐. โครงการอบรมให้ความรู้ เรื่องภาษีที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง พ.ศ. ๒๕๔๒ ภาษีป้าย และค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้อง กับ พ.ร.บ.สาธารณสุข ให้แก่ ผู้ที่อยู่ในข่ายจะต้องชำระภาษี ในเขตพื้นที่ อบต.บ้านค่าย	เพื่อเป็นการทำความเข้าใจ ให้กับผู้มีหน้าที่ ต้องเสียภาษี	๒๐,๐๐๐.๐๐	ประชาชนพอใจร้อยละแปด สิบ



ยุทธศาสตร์	โครงการ/กระบวนงาน กิจกรรมที่สนับสนุน ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
การพัฒนาด้านการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมชุมชน	๓๑. โครงการรักษาน้ำ รักษา รักแผ่นดิน	- เพื่อให้ประชาชน อนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติ - เพื่อรักษาน้ำ รักษา รักแผ่นดิน	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มขึ้น ร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาด้านการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมชุมชน	๓๒. โครงการส่งเสริมการ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	เพื่อให้ความรู้แก่เด็ก และเยาวชน รวมถึง ผู้ นำท้องที่ ผู้นำท้องถิ่นใน การอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๒๐,๐๐๐.๐๐	เด็กและเยาวชน รวมถึงผู้นำ ท้องที่ ผู้นำท้องถิ่นได้ความรู้ เพิ่มขึ้นร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาด้านการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมชุมชน	๓๓. โครงการอนุรักษ์ พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจาก พระราชดำริ	เพื่ออนุรักษ์พันธุกรรม พืชอันเนื่องมาจาก พระราชดำริ	๒๐,๐๐๐.๐๐	ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มขึ้น ร้อยละแปดสิบ



**การกำหนดเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ ขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย อำเภอเมืองชัยภูมิ จังหวัดชัยภูมิ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

ยุทธศาสตร์	โครงการ/กระบวนงาน กิจกรรมที่สนับสนุน ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑. โครงการก่อสร้างถนนค.ส.ล.พร้อมท่อระบายน้ำซอยบ้านนางคำ - คลองส่งน้ำ หมู่ ๓	เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก ปลอดภัย	๗๐๑,๐๐๐.๐๐	ร้อยละของถนนท้องถิ่นที่พัฒนาเพิ่มขึ้น ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรและขนส่งสินค้าทางการเกษตรไม่น้อยกว่าร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๒. โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย	เพื่อเป็นสถานที่รองรับในการจัดการประชุม/จัดโครงการ/กิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย	๑,๓๓๗,๐๐๐.๐๐	ความพึงพอใจของประชาชนต่อสถานที่จัดการประชุม/จัดโครงการ/กิจกรรม เพิ่มขึ้น
การพัฒนาเศรษฐกิจ	๓. โครงการผู้สูงอายุสุขใจ สูงวัยอย่างมีคุณค่า (โรงเรียนผู้สูงอายุ)	เพื่อช่วยเหลือ/เพิ่มศักยภาพผู้สูงอายุให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	ผู้สูงอายุมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต	๔. โครงการเฉลิมพระเกียรติ	เพื่อให้ประชาชนในตำบลร่วมแสดงออกถึงความสามัคคี และความจงรักภักดี	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมโครงการเฉลิมพระเกียรติ ร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต	๕. โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ของ อปท.กรณีเี่ยวยาหรือฟื้นฟูหลังเกิดสาธารณภัย	เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ประสงค์ขอรับการช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	ประชาชนได้รับการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตไม่น้อยกว่าร้อยละแปดสิบ



ยุทธศาสตร์	โครงการ/กระบวนงาน กิจกรรมที่สนับสนุน ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
การพัฒนาสังคมและ ยกระดับคุณภาพชีวิต	๖. โครงการป้องกันควบคุม โรคติดต่อ	เพื่อป้องกันโรคติดต่อ ของประชาชนในตำบล บ้านค่าย	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	ประชาชนมีการป้องกัน โรคติดต่อได้ร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาสังคมและ ยกระดับคุณภาพชีวิต	๗. โครงการซ่อมแซมบ้านผู้ พิการ ผู้ยากไร้และ ผู้ด้อยโอกาส	เพื่อช่วยเหลือ/เพิ่ม ศักยภาพผู้สูงอายุ ผู้ พิการ ผู้ด้อยโอกาสให้มี คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสมีคุณภาพชีวิตที่ ดีขึ้นร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและการ ปกครอง	๘. โครงการฝึกอบรมเพิ่ม ประสิทธิภาพในการปฏิบัติ งานให้กับผู้บริหาร/สมาชิก อบต./ข้าราชการพนักงาน ลูกจ้าง และผู้นำ	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพใน การปฏิบัติงาน และการ บริหารงานท้องถิ่น	๒๕๐,๐๐๐.๐๐	ผู้บริหาร, ส.อบต.,ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง และผู้นำ ชุมชนมีประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานร้อยละแปดสิบ
การพัฒนาด้านการ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมชุมชน	๙. โครงการรักษาน้ำ รักษา รักษาแผ่นดิน	- เพื่อให้ประชาชน อนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติ - เพื่อรักษาน้ำ รักษา รักษาแผ่นดิน	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มขึ้น ร้อยละแปดสิบ
-	๑๐. โครงการเสริมสร้าง ศักยภาพด้านการทำงานใน ระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ อย่างมีประสิทธิภาพ	เพื่อให้การปฏิบัติงาน ด้านการเงินและบัญชี ของ อบต.บ้านค่าย เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์และ พระราชบัญญัติ	-	ร้อยละของการใช้งานระบบ บัญชีคอมพิวเตอร์อย่าง ถูกต้องครบถ้วนและเป็น ปัจจุบัน



ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
(RM-๑)



แบบ RM-๑

ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓ มกราคม ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กิจกรรม โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยบ้านนางคำ - คลองส่งน้ำ หมู่ ๓
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนมีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก ปลอดภัย
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ร้อยละของถนนท้องถิ่นที่พัฒนาเพิ่มขึ้น ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรและขนส่งสินค้าทางการเกษตรไม่น้อยกว่าร้อยละแปดสิบ
งบประมาณ ๗๐๑,๐๐๐ บาท
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ รุนแรง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
<p>๑. โครงการก่อสร้างถนน ค.ส.ล.พร้อมท่อระบายน้ำ ซอยบ้านนางคำ-คลองส่งน้ำ หมู่ ๓ ต.บ้านค่าย อ.เมือง จ.ชัยภูมิ โดยดำเนินการ</p> <p>๑) รื้อผิวจราจรเดิมพร้อมขนทิ้ง ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๒๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร</p> <p>๒) วางท่อ ค.ส.ล.ชั้น ๓ ขนาด Ø๐.๔๐ เมตร จำนวน ๑๖๔ ท่อน พร้อมบ่อพัก คสล.ขนาด ๐.๗๘ x ๐.๗๘ เมตร จำนวน ๑๓ อัน ยาวรวม ๑๗๒ เมตร</p> <p>๓) ก่อสร้างถนน ค.ส.ล.ขนาดผิวจราจรกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาวรวม ๑๖๑.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ดำเนินการไม่น้อยกว่า ๖๔๔ ตารางเมตร พร้อมลงลูกรังไหล่ทางตามสภาพพื้นที่</p>	ร้อยละของถนนท้องถิ่นที่พัฒนาเพิ่มขึ้น ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรและขนส่งสินค้าทางการเกษตรไม่น้อยกว่าร้อยละแปดสิบ	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานและเสร็จตามกำหนดระยะเวลา	<p>๑. ผู้รับจ้างมีสัญญาจ้างกับหลายหน่วยงานทำให้เข้าทำงานล่าช้าและส่งมอบงานไม่เป็นไปตามแผนงาน</p> <p>๒. มีสภาพแวดล้อมที่ควบคุมไม่ได้ เช่น ฝนตก น้ำท่วมขัง ฯลฯ</p> <p>๓. ผู้รับจ้างใช้วัสดุหรือดำเนินการก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบที่กำหนด</p>	○ การดำเนินงาน (Operational Risk)	๒	๔	๘	ปานกลาง



องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ณ วันที่ ๓ มกราคม ๒๕๖๖

แบบ RM-๑
 ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
 โครงการ/กิจกรรม โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
 วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นสถานที่รองรับในการจัดการประชุม/จัดโครงการ/กิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ความพึงพอใจของประชาชนต่อสถานที่จัดการประชุม/จัดโครงการกิจกรรม เพิ่มขึ้น
 งบประมาณ ๑,๓๓๗,๐๐๐ บาท
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ รุนแรง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๒. โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ต.บ้านค่าย อ.เมือง จ.ชัยภูมิ โดยดำเนินการ ก่อสร้างอาคารโครงสร้างเหล็ก ขนาด กว้าง ๑๒.๐๐ เมตร ยาว ๑๗.๐๐ เมตร สูง ๗.๕๐ เมตร	ความพึงพอใจของ ประชาชนต่อสถานที่ จัดการประชุม/จัด โครงการกิจกรรม เพิ่มขึ้น	การดำเนินงานไม่เป็นไป ตามแผนงานและเสร็จ ตามกำหนดระยะเวลา	๑. ผู้รับจ้างใช้วัสดุหรือดำเนิน การก่อสร้างไม่เป็นไปตาม รูปแบบที่กำหนด ๒. ผู้รับจ้างมุ่งเน้นกำไรมาก เกินไปทำให้วัสดุที่ใช้ในการ ก่อสร้างไม่เป็นไปตามมาตรฐาน งานช่าง ๓. งบประมาณที่ใช้ในการ ก่อสร้างค่อนข้างสูง อาจมี งบประมาณไม่เพียงพอ	○ การดำเนินงาน (Operational Risk) F การเงิน (Financial Risk)	๓	๔	๑๒	สูง



องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
 ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
 ณ วันที่ ๓ มกราคม ๒๕๖๖

แบบ RM-๑
 ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ
 โครงการ/กิจกรรม โครงการผู้สูงอายุสุขใจสูงวัยอย่างมีคุณค่า (โรงเรียนผู้สูงอายุ)
 วัตถุประสงค์ เพื่อช่วยเหลือ/เพิ่มศักยภาพผู้สูงอายุให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
 เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ผู้สูงอายุมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นร้อยละแปดสิบ
 งบประมาณ ๑๐๐,๐๐๐ บาท
 ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ รุนแรง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๓. โครงการผู้สูงอายุสุขใจ สูงวัยอย่างมี คุณค่า (โรงเรียนผู้สูงอายุ) โดยจัดตั้งโรงเรียนผู้สูงอายุ เพื่อให้ความรู้ ในการดูแลสุขภาพ การจัดกิจกรรม นันทนาการ และให้ผู้สูงอายุได้แสดง ศักยภาพและถ่ายทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น	ผู้สูงอายุมีคุณภาพชีวิตที่ ดีขึ้นร้อยละแปดสิบ	มีผู้เข้าร่วมโครงการไม่ ถึงจำนวนที่ประมาณ การไว้	ประชาชนในพื้นที่ไม่สนใจในการ เข้าร่วมกิจกรรม หรือไม่ให้ความ สนใจในโครงการดังกล่าว	S กลยุทธ์ (Strategic Risk)	๔	๓	๑๒	สูง



องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓ มกราคม ๒๕๖๖

แบบ RM-๑
ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต
โครงการ/กิจกรรม โครงการเฉลิมพระเกียรติ
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนในตำบลร่วมแสดงออกถึงความสามัคคี และความจงรักภักดี
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมโครงการเฉลิมพระเกียรติร้อยละแปดสิบ
งบประมาณ ๑๐๐,๐๐๐ บาท
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ รุนแรง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๔. โครงการเฉลิมพระเกียรติ โดยการจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระ บรมราชินี และพระบรมวงศานุวงศ์ เพื่อ เป็นการเฉลิมพระเกียรติและสำนึกในพระ มหากรุณาธิคุณ ตลอดจนแสดงออกถึง ความจงรักภักดีต่อสถาบัน พระมหากษัตริย์ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการ จัดทำซุ้มเฉลิมพระเกียรติ ค่าจ้างพิมพ์พระ บรมฉายาลักษณ์ ค่าวัสดุราชพิธีต่าง ๆ	ประชาชนเข้าร่วม กิจกรรมโครงการเฉลิม พระเกียรติร้อยละแปด สิบ	มีผู้เข้าร่วมโครงการไม่ ถึงจำนวนที่ประมาณ การไว้	ประชาชนในพื้นที่ไม่สนใจในการ เข้าร่วมกิจกรรม หรือไม่ให้ความ สนใจในโครงการดังกล่าว	S กลยุทธ์ (Strategic Risk)	๒	๒	๔	ต่ำ



องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓ มกราคม ๒๕๖๖

แบบ RM-๑
ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต
โครงการ/กิจกรรม โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ของ อบท.กรณีเฝ้าระวังหรือฟื้นฟูหลังเกิดสาธารณภัย
วัตถุประสงค์ เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ประสงค์ขอรับการช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชนได้รับการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตไม่น้อยกว่าร้อยละแปดสิบ
งบประมาณ ๑๐๐,๐๐๐ บาท
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ รุนแรง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๕. โครงการช่วยเหลือประชาชนตาม อำนาจหน้าที่ของ อบท.กรณีเฝ้าระวังหรือ ฟื้นฟูหลังเกิดสาธารณภัย โดยให้ความช่วยเหลือประชาชน เพื่อ เฝ้าระวังและฟื้นฟูหลังเกิดสาธารณภัย หรือ การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต หรือ การป้องกันและระงับโรคติดต่อ หรือการ ช่วยเหลือเกษตรกรผู้มีรายได้น้อย โดย ความเห็นชอบของคณะกรรมการ	เพื่อช่วยเหลือประชาชน ที่ประสงค์ขอรับการ ช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ	ไม่สามารถให้ความ ช่วยเหลือประชาชน กรณีเฝ้าระวังหรือฟื้นฟู หลังเกิดสาธารณภัย ได้ อย่างครบถ้วน ทั้งถึง	งบประมาณในการดำเนินการ ช่วยเหลือประชาชนกรณีเฝ้าระวัง หรือฟื้นฟูหลังเกิดสาธารณภัยมี ไม่เพียงพอกับความต้องการของ ประชาชน	F การเงิน (Financial Risk)	๓	๒	๖	ปานกลาง



องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓ มกราคม ๒๕๖๖

แบบ RM-๑
ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต
โครงการ/กิจกรรม โครงการป้องกันควบคุมโรคติดต่อ
วัตถุประสงค์ เพื่อป้องกันโรคติดต่อของประชาชนในตำบลบ้านค่าย
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชนมีการป้องกันโรคติดต่อได้ร้อยละแปดสิบ
งบประมาณ ๑๕๐,๐๐๐ บาท
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ รุนแรง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๖. โครงการป้องกันควบคุมโรคติดต่อ ดำเนินกิจกรรมด้านการป้องกันดูแลและ ควบคุมโรค เช่น โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙, โรคไข้เลือดออก, โรคมือเท้าปาก, โรคลัมปีสกิน และโรคติดต่อตามฤดูกาล ต่าง ๆ	ประชาชนมีการป้องกัน โรคติดต่อได้ร้อยละแปด สิบ	การควบคุมโรคติดต่อไม่ สามารถครอบคลุมพื้นที่ ตำบลบ้านค่ายได้อย่าง ทั่วถึง	๑) ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือ ในการดำเนินการเพื่อป้องกัน โรคติดต่อ ๒) ขาดองค์ความรู้ด้านการ ควบคุมโรคติดต่อ	○ การดำเนินงาน (Operational Risk)	๓	๓	๙	ปานกลาง



องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓ มกราคม ๒๕๖๖

แบบ RM-๑
ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิต
โครงการ/กิจกรรม โครงการซ่อมแซมบ้านผู้พิการ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาส
วัตถุประสงค์ เพื่อช่วยเหลือ/เพิ่มศักยภาพผู้พิการ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาสให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ผู้พิการ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาสมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นร้อยละแปดสิบ
งบประมาณ ๑๐๐,๐๐๐ บาท
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ รุนแรง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๗. โครงการซ่อมแซมบ้านผู้พิการ ผู้ ยากไร้และผู้ด้อยโอกาส ดำเนินการซ่อมแซมบ้านผู้พิการ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาส	ผู้พิการ ผู้ยากไร้ และ ผู้ด้อยโอกาสมีคุณภาพ ชีวิตที่ดีขึ้นร้อยละแปด สิบ	ไม่สามารถซ่อมแซมบ้าน ผู้พิการ ผู้ยากไร้และ ผู้ด้อยโอกาสได้ทั่วถึงทั้ง ตำบลบ้านค่าย	๑) งบประมาณที่มีอยู่ไม่เพียงพอ กับความต้องการของประชาชน ๒) ระเบียบ กฎหมาย มีข้อจำกัด ในการให้ความช่วยเหลือผู้พิการ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาส	F การเงิน (Financial Risk) C (Compliance Risk)	๒	๒	๔	ต่ำ



องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓ มกราคม ๒๕๖๖

แบบ RM-๑
ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารและการปกครอง
โครงการ/กิจกรรม โครงการฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้กับผู้บริหาร/สมาชิก อบต./ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง และผู้นำ
วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและการบริหารงานท้องถิ่น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ผู้บริหาร, ส.อบต., ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง และผู้นำชุมชน มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานร้อยละแปดสิบ
งบประมาณ ๒๕๐,๐๐๐ บาท
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ รุนแรง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๘. โครงการฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงานให้กับผู้บริหาร/สมาชิก อบต./ข้าราชการพนักงานลูกจ้างและ ผู้นำ ดำเนินการในการจัดฝึกอบรมเพิ่ม ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้กับ ผู้บริหาร/สมาชิก อบต./ข้าราชการ พนักงานลูกจ้างและผู้นำ	ผู้บริหาร, ส.อบต., ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง และผู้นำชุมชน มีประสิทธิภาพในการ ปฏิบัติงานร้อยละแปด สิบ	การดำเนินโครงการไม่ เป็นไปตามแผนและ ระยะเวลาที่กำหนด	มีการดำเนินโครงการและ ประสานงานล่าช้า เช่น การ ติดต่อวิทยากร ผู้เข้าร่วม โครงการ ฯลฯ	○ การดำเนินงาน (Operational Risk)	๑	๒	๒	ต่ำมาก



องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓ มกราคม ๒๕๖๖

แบบ RM-๑
ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมชุมชน
โครงการ/กิจกรรม โครงการรักษาน้ำ รักป่า รักแผ่นดิน
วัตถุประสงค์ - เพื่อให้ประชาชนอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
- เพื่อรักษาน้ำ รักป่า รักแผ่นดิน
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ทรัพยากรธรรมชาติเพิ่มขึ้นร้อยละแปดสิบ
งบประมาณ ๑๐๐,๐๐๐ บาท
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ รุนแรง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๙. โครงการรักษาน้ำ รักป่า รักแผ่นดิน ดำเนินการในการขุดลอก ปักต้นไม้ ค่า วัสดุ เป็นต้น	ทรัพยากรธรรมชาติ เพิ่มขึ้นร้อยละแปดสิบ	ทักษะและองค์ความรู้ใน การอนุรักษ์ทรัพยากร ท้องถิ่นให้คงอยู่อย่าง ยั่งยืน	๑) ประชาชนขาดองค์ความรู้ใน การอนุรักษ์ทรัพยากรในท้องถิ่น ๒) เด็กและเยาวชนยังไม่ ตระหนักถึงความสำคัญในการ อนุรักษ์ทรัพยากรในท้องถิ่นให้ คงอยู่อย่างยั่งยืน	○ การดำเนินงาน (Operational Risk)	๓	๒	๖	ปานกลาง



องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ณ วันที่ ๓ มกราคม ๒๕๖๖

แบบ RM-๑
ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ -
โครงการ/กิจกรรม - โครงการเสริมสร้างศักยภาพด้านการทำงานในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์อย่างมีประสิทธิภาพ
วัตถุประสงค์ - เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชีของ อบต.บ้านค่าย เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์และพระราชบัญญัติ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด - การใช้งานระบบบัญชีคอมพิวเตอร์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน
งบประมาณ - บาท
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ - กองคลัง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภทของ ความเสี่ยง (๕)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (๖)	ผลกระทบ (๗)	ระดับความ รุนแรง (๘)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (๙)
๑๐. โครงการเสริมสร้างศักยภาพด้าน การทำงานในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ อย่างมีประสิทธิภาพ	ร้อยละของการใช้งาน ระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ ถูกต้อง ครบถ้วน และ เป็นปัจจุบัน	๑) ความเข้าใจและ ความชำนาญในการ จัดทำระบบบัญชี คอมพิวเตอร์ (e-laas) ๒) เจ้าหน้าที่ที่มีไม่ เพียงพอกับปริมาณงาน ที่เพิ่มขึ้น ๓) มีการปรับปรุงเมนูใน ระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ (e-laas) อย่างสม่ำเสมอ	๑) เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้าน การเงินและบัญชีขาดความรู้ ความเข้าใจในระบบบัญชี คอมพิวเตอร์ (e-laas) และการ บันทึกบัญชีตามมาตรฐานการ บัญชีภาครัฐ ๒) ฝ่ายการเงินและบัญชีมี ปริมาณงานมากเกินไปจนกำลังที่ มีอยู่ในปัจจุบัน ๓) มีการปรับปรุงแก้ไขเกี่ยวกับ ระเบียบ กฎหมาย ของระบบ บัญชีคอมพิวเตอร์ (e-laas) อย่างสม่ำเสมอ	○ การดำเนินงาน (Operational Risk) C (Compliance Risk)	๔	๔	๑๖	สูงมาก



ตารางแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
(RM-๒)



องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

แบบ RM-๒
ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กิจกรรม โครงการก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นสถานที่รองรับในการจัดการประชุม/จัดโครงการ/กิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ความพึงพอใจของประชาชนต่อสถานที่จัดการประชุม/จัดโครงการกิจกรรม เพิ่มขึ้น
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงานโครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหารความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุมเพิ่มเติม) (๙)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับความรุนแรง (๖)	ระดับความเสี่ยงที่คาดหวัง (๗)				
๑. โครงการก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ต.บ้านค่าย อ.เมือง จ.ชัยภูมิ ดำเนินการก่อสร้างอาคารโครงสร้างเหล็กขนาดกว้าง ๑๒.๐๐ เมตร ยาว ๑๗.๐๐ เมตร สูง ๗.๙๐ เมตร	การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานและเสร็จตามกำหนดระยะเวลา	๑) ผู้รับจ้างใช้วัสดุหรือดำเนินการก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบที่กำหนด ๒) ผู้รับจ้างมุ่งเน้นกำไรมากเกินไปทำให้วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างไม่เป็นไปตามมาตรฐานงานช่าง ๓) งบประมาณที่ใช้ในการก่อสร้างค่อนข้างสูง อาจมีงบประมาณไม่เพียงพอ	๓	๔	๑๒	๖	การลดความเสี่ยง	๑) ช่างควบคุมงานกำหนดแผนการ ปฏิบัติงาน และจัดทำผังการควบคุม งานก่อสร้างไว้ให้ครอบคลุมกับปริมาณงานที่มีอยู่จริง ๒) คณะกรรมการตรวจการจ้าง ต้องบริหารสัญญาให้เป็นตามอำนาจหน้าที่ ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อควบคุมผู้รับจ้างให้ปฏิบัติงานให้ถูกต้องเป็นไป ตามรูปแบบรายการและสัญญา	ต.ค.๖๕-ก.ย.๖๖ กองช่าง	๑,๓๓๗,๐๐๐



องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านคำ
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

แบบ RM-๒
ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ
โครงการ/กิจกรรม โครงการผู้สูงอายุสุขใจสูงวัยอย่างมีคุณค่า (โรงเรียนผู้สูงอายุ)
วัตถุประสงค์ เพื่อช่วยเหลือ/เพิ่มศักยภาพผู้สูงอายุให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ผู้สูงอายุมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นร้อยละแปดสิบ
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองสวัสดิการสังคม

กระบวนการ ปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของ ความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)				
๒. โครงการผู้สูงอายุสุขใจ สูงวัยอย่างมีคุณค่า (โรงเรียนผู้สูงอายุ) ดำเนินการจัดตั้ง โรงเรียนผู้สูงอายุ เพื่อให้ ความรู้ในการดูแล สุขภาพ การจัดกิจกรรม นันทนาการ และให้ ผู้สูงอายุได้แสดง ศักยภาพและถ่ายทอด ภูมิปัญญาท้องถิ่น	มีผู้เข้าร่วม โครงการไม่ถึง จำนวนที่ ประมาณการไว้	ประชาชนในพื้นที่ไม่ สนใจในการเข้าร่วม กิจกรรม หรือไม่ให้ ความสนใจโครงการ ดังกล่าว	๔	๓	๑๒	๖	การลดความ เสี่ยง	บอกถึงประโยชน์ที่จะได้รับ จากการเข้าร่วมโครงการ โดยการประชาสัมพันธ์ผ่าน ทุกช่องทางของ อบต. เช่น เว็บไซต์หลัก อบต. Facebook ส่งหนังสือ เพื่อให้ผู้ใหญ่บ้าน ประชาสัมพันธ์ผ่านหอ กระจายข่าวหมู่บ้าน ฯลฯ	ต.ค.๖๕-ก.ย.๖๖ กองสวัสดิการฯ	๑๐๐,๐๐๐



องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

แบบ RM-๒
ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ -
โครงการ/กิจกรรม โครงการเสริมสร้างศักยภาพด้านการทำงานในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์อย่างมีประสิทธิภาพ
วัตถุประสงค์ เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชีของ อบต.บ้านค่าย เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์และพระราชบัญญัติ
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด การใช้งานระบบบัญชีคอมพิวเตอร์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลัง

กระบวนการ ปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) (๒)	สาเหตุของ ความเสี่ยง (Root Cause) (๓)	การประเมินความเสี่ยง				วิธีการบริหาร ความเสี่ยง (๘)	แผนจัดการความเสี่ยง (มาตรการควบคุม เพิ่มเติม) (๙)	กำหนด เสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (๑๐)	งบประมาณ (๑๑)
			โอกาส (๔)	ผลกระทบ (๕)	ระดับ ความ รุนแรง (๖)	ระดับความ เสี่ยงที่ คาดหวัง (๗)				
๓. โครงการเสริมสร้าง ศักยภาพด้านการ ทำงานในระบบบัญชี คอมพิวเตอร์อย่างมี ประสิทธิภาพ	๑) ความเข้าใจ และความชำนาญ ในการจัดทำ ระบบบัญชี คอมพิวเตอร์ (e- laas) ๒) เจ้าหน้าที่ที่มีไม่ เพียงพอกับ ปริมาณงานที่ เพิ่มขึ้น ๓) มีการปรับ ปรุงเมนูในระบบ บัญชีคอมพิวเตอร์ (e-laas) อย่างสม่ำเสมอ	๑) เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ด้านการเงินและบัญชีขาด ความรู้ความเข้าใจในระบบ บัญชีคอมพิวเตอร์ (e-laas) และการบันทึกบัญชีตาม มาตรฐานการบัญชีภาครัฐ ๒) ฝ่ายการเงินและบัญชีมี ปริมาณงานมากเกินไป อัตราค่าจ้างที่มีอยู่ในปัจจุบัน ๓) มีการปรับปรุงแก้ไข เกี่ยวกับระเบียบ กฎหมาย ของระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ (e-laas) อย่างสม่ำเสมอ	๔	๔	๑๖	๙	การควบคุม	๑) ให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการ ฝึกอบรม เพื่อเพิ่มเติม ความรู้อย่างสม่ำเสมอ ๒) จัดหาเจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานเพิ่ม เพื่อ รองรับปริมาณงานที่ เพิ่มขึ้น ๓) กำหนดหน้าที่ความ รับผิดชอบ ออกคำสั่ง มอบหมายให้มีเจ้าหน้าที่ รับผิดชอบ	ต.ค.๖๕-ก.ย.๖๖ กองคลัง	-

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
ที่ ๔๘๖/๒๕๖๕
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

.....

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- | | |
|---------------------------------|----------------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | ประธานคณะกรรมการ |
| ๒. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล | รองประธานคณะกรรมการ |
| ๓. หัวหน้าสำนักปลัด | คณะกรรมการ |
| ๔. ผู้อำนวยการกองคลัง | คณะกรรมการ |
| ๕. ผู้อำนวยการกองช่าง | คณะกรรมการ |
| ๖. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม | คณะกรรมการ |
| ๗. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน | คณะกรรมการ/เลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการ มีหน้าที่จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำและรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงภายในระยะเวลาและหลักเกณฑ์ตามที่กฎหมายกำหนด โดยเมื่อได้ดำเนินการในเรื่องใดไปแล้ว ให้รายงานให้นายกององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายทราบทันที ทั้งนี้ให้ประธานคณะกรรมการมีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานประกอบด้วยหัวหน้าฝ่ายทุกฝ่ายของทุกกอง หรือบุคลากรอื่นตามที่เห็นสมควรเพื่อช่วยปฏิบัติงานในส่วนของการรวบรวมข้อมูลที่เป็นความเสี่ยงซึ่งมีผลกระทบต่อองค์กรในภาพรวม เสนอต่อคณะกรรมการ เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๙ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๕

(นายสำเริง ทวีภูมิ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย โทร.๐-๕๔๘๐-๐๑๖๒

ที่ ขย ๗๖๘๐๑ / -

วันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย

เรียน นายองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย

เรื่องเดิม

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด นั้น

ข้อเท็จจริง

เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ กระทรวงการคลังจึงกำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายในฐานะหน่วยงานของรัฐตามมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ มีหน้าที่ต้องถือปฏิบัติดังต่อไปนี้

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายต้องจัดให้มีการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียของหน่วยงานได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
๒. ฝ่ายบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายต้องจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร อย่างน้อยประกอบด้วย การมอบหมายผู้รับผิดชอบเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง การกำหนดวัฒนธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ที่ส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคล
๓. องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ต้องมีการกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงมีการสื่อสารการบริหารจัดการความเสี่ยงของวัตถุประสงค์ด้านต่าง ๆ ต่อบุคลากรที่เกี่ยวข้อง
๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
๕. การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง
๖. องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้ง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
๗. องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
๘. องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ต้องรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง

/๙. องค์การ...

๔. องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย สามารถพิจารณานำเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้กับหน่วยงาน เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด
ดังนั้น เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายสามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์
กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.
๒๕๖๒ จึงขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย

ข้อกฎหมาย

๑. พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๑
๒. หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง
สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

ข้อพิจารณา/เสนอแนะ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากอนุมัติโปรดลงนามตามเอกสารที่แนบท้ายมานี้ และเห็น
ควรสำเนาแจ้งให้ผู้ที่เกี่ยวข้องและสำนัก/กอง ทราบเพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(ลงชื่อ)

(นายนิคม หอมวตชัยภูมิ)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

(ลงชื่อ)

(นางสาวทัศนีย์ ชันธสง)

หัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็นปลัด อบต

.....

(ลงชื่อ)

(นางสาวทัศนีย์ ชันธสง)

หัวหน้าสำนักปลัด รักษาราชการแทน
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย

ความเห็นนายก อบต

.....

(ลงชื่อ)

(นายสำเริง ทวีภูมิ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย โทร. ๐-๔๔๘๐-๐๑๖๒

ที่ ชย ๗๖๘๐๑/

วันที่

มกราคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขอส่งสำเนาการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

เรียน คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

ตาม พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ขอส่งเอกสารที่เกี่ยวข้อง จำนวน ๒ ฉบับ ประกอบด้วย

๑. สำเนาคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ที่ ๔๘๖/๒๕๖๕ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ลงวันที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๕
๒. พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ลงวันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๑ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายสำเริง ทวีภูมิ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย

รับแล้ว

๑. นางสาวทัศนีย์ ชันธสง
๒. นางสาวผาณิต บุญตอบ
๓. นายกิตติศักดิ์ แซ่ดดี
๔. นายชานนท์ ชันธสง
๕. นายนิคม หมวดชัยภูมิ

.....ประธานกรรมการ

.....กรรมการ

.....กรรมการ

.....กรรมการ

.....กรรมการ/เลขานุการ



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย โทร.๐-๔๔๘๐-๐๑๖๒

ที่ ขย ๗๖๘๐๑ /

วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

เรื่อง แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้ดังนี้

๑. วัตถุประสงค์

- ๑.๑ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย เข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- ๑.๒ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง
- ๑.๓ เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- ๑.๔ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย
- ๑.๕ เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

๒. เป้าหมาย

- ๒.๑ ผู้บริหารและพนักงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ๒.๒ ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ๒.๓ สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้
- ๒.๔ การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรม

ในองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย

บัดนี้ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานแผนต่อผู้บริหารเพื่อทราบและติดตามผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ต่อไป


จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

(นายนิคม หมวดชัยภูมิ)


คณะกรรมการ/เลขานุการ


/นางสาวทัศนีย์...


(นางสาวทัศนีย์ ชันธสง)
คณะกรรมการ


(นางสาวผาณิต บุญตบ)
คณะกรรมการ



(นายกิติศักดิ์ แสดดี)
คณะกรรมการ


(นายชานนท์ ชันธสง)
คณะกรรมการ


(นางสาวทัศนีย์ ชันธสง)
ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย


ความเห็นปลัด อบต

.....
.....

(ลงชื่อ) 
(นางสาวทัศนีย์ ชันธสง)
หัวหน้าสำนักปลัด รักษาราชการแทน
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย

ความเห็นนายก อบต

.....
.....

(ลงชื่อ) 
(นายสำเริง ทวีภูมิ)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย โทร. ๐ ๔๔๘๔ ๖๒๕๕

ที่ ขย ๗๖๘๐๑ /

วันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖

เรื่อง ขอส่งสำเนาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เรียน ผู้อำนวยการกอง ทุกกอง

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานส่วนตำบล ผู้บริหารท้องถิ่น และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่ายทุกคน ใช้จ่ายเงินแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทำให้ประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย มีความเชื่อถือและมั่นใจในการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ว่าเป็นการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์ส่วนรวมของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล และรักษาประโยชน์ของประเทศชาติได้อย่างแท้จริง สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย ขอส่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นายสำเริง ทวีภูมิ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย

รับแล้ว

๑. นางสาวทัศนีย์ ชันทรสง

.....ประธานกรรมการ

๒. นางสาวผาณิต บุญตอ

.....กรรมการ

๓. นายกิตติศักดิ์ แสตดี

.....กรรมการ

๔. นายชานนท์ ชันทรสง

.....กรรมการ